



## 安道麦发布 2020 年第四季度及全年业绩

*四季度业务强健增长，利润上扬，全年历经重重挑战以稳健业绩收官*

### 2020 年第四季度业绩概要

- 在所有区域的销售量强健增长的推动下，四季度销售额达 11.41 亿美元，创历史同期新高，以美元计算同比增长 10.2%，以固定汇率计算同比增长 17%；相比 2019 年四季度，多国货币兑美元疲软影响四季度销售额约 7100 万美元
- 四季度调整后息税及折旧摊销前利润（以下简称“EBITDA”）实现 1.68 亿美元，较 2019 年同期增长 8.4%；EBITDA 受汇率负面影响金额约为 5900 万美元
- 四季度列报净利润为 1900 万美元，2019 年同期列报净亏损 7400 万美元
- 四季度调整后净利润为 5300 万美元，同比增长 10.3%；受汇率负面影响金额约为 5400 万美元

### 2020 年全年业绩概要

- 全年销售额为 41.28 亿美元，克服新冠疫情相关影响并创历史新高，以美元计算同比增长 3.3%，以固定汇率计算同比增长 10.6%；相比 2019 年全年，多国货币兑美元疲软影响全年销售额约 2.93 亿美元
- 全年调整后 EBITDA 为 6.28 亿美元，2019 年为 6.92 亿美元，汇率对 EBITDA 的负面影响金额约为 2.24 亿美元，超过了业务强健增长的可利影响
- 全年列报净利润实现 5100 万美元，同比增长 19.4%；2019 年同期为 4300 万美元
- 全年调整后净利润实现 1.76 亿美元，2019 年同期为 2.58 亿美元；受汇率负面影响金额约为 2.52 亿美元

### 2021 年展望<sup>1</sup>

- 受当前农产品价格积极展望的推动，全球植保产品需求向好
- 在众多因素中，以多国货币兑美元汇率保持平稳为基础，以美元计算的销售额将增长、盈利水平将提升
- 如果近期原材料、中间体及原药采购成本的增长趋势一直延续，可能对未来季度的毛利水平构成挑战
- 为缓和采购成本增加压力，公司积极管理采购及其它供应链业务，并在条件具备时提升销售价格
- 继续推进中国区生产和环保设施的搬迁与升级项目
  - 荆州基地新厂区预计于数月内投产

<sup>1</sup> 来自公司或公司授权人士的所有前瞻性陈述仅适用于本文件发布之日，并且须结合本文件包含的其它提示性声明完整解读。相关展望为初步结论，有可能发生变化；公司没有义务更新或修订相关前瞻性陈述，以反映本文件公告后发生的事件或情况，或未预见的事件。当然，部分所涉假设可能不会实现，也可能发生未预见的事件或情况影响最终的财务业绩。



中国北京及以色列特拉维夫，2021年3月30日 —— 安道麦股份有限公司（以下简称“公司”，深证 000553）于今日发布截至 2020 年 12 月 31 日的第四季度及全年的财务业绩。

安道麦董事长傅文德（Erik Fyrwald）就公司四季度及全年业绩表示：“安道麦以极其强劲的表现收官 2020 年，四季度销售额创历史新高，在遭遇众多挑战的情况下推进全年业绩增长。公司向客户供应的产品数量达到新高，与农民协力在新冠病毒全球大流行期间保障世界粮食安全。疫情期间，通过在世界各地开展的数十个社区项目，安道麦支持农民的热忱与执着引起广泛共鸣。与此同时，安道麦与先正达集团的其他成员企业进行深入的商务与运营合作，持续对农业创新解决方案进行投入，以最好的技术和专业素养服务农民，提升农业生产力，确保农民生产出有益健康、价格合理的农产品并且保持可持续性。”

安道麦总裁兼首席执行官多明阁（Ignacio Dominguez）表示：“2020 年对于全人类而言都是充满挑战的一年。我们不得不彻底改变自己的生活、工作及沟通方式。直面环境之变，安道麦充分发挥创造力、灵活性和敏捷性，应对严峻的市场环境，同时全力保障员工健康、保持业务稳定运行。一年来新冠疫情在全球蔓延，从商务到运营均影响了业务发展（公司位于湖北省的生产基地于疫情爆发初期即临时停产）；全球汇市出现剧烈震荡严重影响了公司的盈利水平。然而，即使经历了上述种种挑战，安道麦仍实现了持续增长，以有史以来业绩表现最为强劲的四季度收官全年。”

表 1：财务业绩概况

百万美元	报表金额			调整金额		调整后金额				
	2020年 四季度	2019年 四季度	同比变动	2020年 四季度	2019年 四季度	2020年 四季度	2019年 四季度	同比变动 美元	汇率 影响	同比变动 固定汇率
<b>销售额</b>	<b>1,141</b>	<b>1,035</b>	<b>+10%</b>	-	-	<b>1,141</b>	<b>1,035</b>	<b>+10%</b>	<b>-71</b>	<b>+17%</b>
毛利	330	291	+14%	5	19	335	310	+8%	-62	+28%
<i>毛利率</i>	28.9%	28.1%				29.4%	29.9%			
息税前利润 (EBIT)	63	-36	+277%	44	134	107	98	+10%	-59	+70%
<i>EBIT 利润率</i>	5.5%	-3.5%				9.4%	9.4%			
税前利润	17	-73	+123%	43	132	59	60	-	-66	+110%
<i>税前利润率</i>	1.5%	-7.0%				5.2%	5.8%			
<b>净利润</b>	<b>19</b>	<b>-74</b>	<b>+126%</b>	<b>33</b>	<b>121</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>+10%</b>	<b>-54</b>	<b>+123%</b>
<i>净利润率</i>	1.7%	-7.1%				4.6%	4.6%			
<b>每股收益</b>										
- 美元	0.0083	-0.0301	+127%			0.0225	0.0194	+16%		
- 人民币	0.0547	-0.2116	+126%			0.1489	0.1389	+7%		
<b>EBITDA</b>	<b>154</b>	<b>95</b>	<b>+61%</b>	<b>14</b>	<b>59</b>	<b>168</b>	<b>155</b>	<b>+8%</b>	<b>-59</b>	<b>+47%</b>
<i>EBITDA 利润率</i>	13.5%	9.2%				14.7%	15.0%			



百万美元	报表金额			调整金额		调整后金额				
	2020年 全年	2019年 全年	同比变动	2020年 全年	2019年 全年	2020年 全年	2019年 全年	同比变动 美元	汇率 影响	同比变动 固定汇率
<b>销售额</b>	<b>4,128</b>	<b>3,997</b>	<b>+3%</b>	-	-	<b>4,128</b>	<b>3,997</b>	<b>+3%</b>	<b>-293</b>	<b>+11%</b>
毛利	1,173	1,217	-4%	50	60	1,223	1,276	-4%	-247	+15%
<b>毛利率</b>	<b>28.4%</b>	<b>30.4%</b>				<b>29.6%</b>	<b>31.9%</b>			
息税前利润 (EBIT)	251	224	+12%	143	238	394	462	-15%	-224	+34%
<b>EBIT利润率</b>	<b>6.1%</b>	<b>5.6%</b>				<b>9.6%</b>	<b>11.5%</b>			
税前利润	83	68	+21%	143	233	225	302	-25%	-241	+54%
<b>税前利润率</b>	<b>2.0%</b>	<b>1.7%</b>				<b>5.5%</b>	<b>7.5%</b>			
<b>净利润</b>	<b>51</b>	<b>43</b>	<b>+19%</b>	<b>125</b>	<b>215</b>	<b>176</b>	<b>258</b>	<b>-32%</b>	<b>-252</b>	<b>+66%</b>
<b>净利润率</b>	<b>1.2%</b>	<b>1.1%</b>				<b>4.3%</b>	<b>6.5%</b>			
<b>每股收益</b>										
- 美元	0.0213	0.0175	+22%			0.0734	0.1054	-30%		
- 人民币	0.1469	0.1132	+30%			0.5039	0.7260	-31%		
<b>EBITDA</b>	<b>592</b>	<b>610</b>	<b>-3%</b>	<b>36</b>	<b>81</b>	<b>628</b>	<b>692</b>	<b>-9%</b>	<b>-224</b>	<b>+23%</b>
<b>EBITDA利润率</b>	<b>14.4%</b>	<b>15.3%</b>				<b>15.2%</b>	<b>17.3%</b>			

注：

“报表金额”是指公司根据财政部颁布的企业会计准则、和相关应用指南及解释编制，并根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告一般规定（2014年修订）》披露的公司经审计的财务报表数据。详细说明参见本新闻稿附件。

本新闻稿中包含的各项利润表数据均为调整后的合并数据。调整后的财务数据排除了不对公司日常经营产生影响的一次性、非现金性或非经营性项目，反映了公司管理层和董事会审视公司业绩时的维度。公司认为，将这些科目的影响从经营业绩剔除之后，能够使管理层和投资者就公司的实际经营业绩进行有效评估及同比和全球同业比较。有关调整后利润表数据与财务报表数据之间差异的详细说明和分析，请参见本新闻稿附件。

本文件中的2019年调整后损益表在当期披露的基础上进行了回溯修订，纳入新增调整项，以便反映中国搬迁与升级项目的相关费用以及公司认定的其他非经营性、一次性的调整项，并体现了部分成本在营业费用与毛利之间的分摊变化。

用于计算2019年基本每股收益与稀释每股收益的股份数量均为24.466亿股。用于计算2020年全年及第四季度基本每股收益与稀释每股收益的股份数量分别为24.015亿股及23.345亿股，两者之间存在差异的原因是公司于2020年7月以1元人民币的价格从中国化工农化有限公司回购并注销了1.024亿股公司股份。

## 公司业绩与市场环境

尽管2020年新冠疫情持续蔓延，但全球农化产品市场上行势头坚挺，植保产品需求强劲，突显了农化行业对全球农作物生产链条的重要性。

上半年，由于受疫情爆发影响，全球经济社会活动普遍停滞，市场对以玉米、棉花、糖类、及部分蔬果为代表的部分农作物产品的需求出现萎缩，导致大部分农作物价格下滑。下半年，疫情引发的粮食安全担忧、油价上涨（利好玉米与糖类价格）以及纺织行业需求的复苏（利好棉花价格），助推市场对农作物的需求复苏，农作物价格显著回升。随着世界最大的农产品进口国——中国增加粮食库存，农作物的国际贸易业务高度繁荣。拉美地区因拉尼娜现象出现干旱，也推高了2020年下半年的农作物价格。

2020年全球植保产品销量总体强劲，全球种植面积扩大、虫害压力高企、主要农业地区天气条件改善，这些因素共同构成了强力支撑。印度等发展中国家市场对植保产品的需求也进一步促进了销量增长，疫情造成劳动力短缺，促使除草剂使用量增加。

非农植保业务（特别是消费者解决方案业务）需求强劲，新冠疫情下的居家隔离促使人们增加了家庭园艺用药的投入。



疫情爆发之初，石油及相关基础化学品价格急剧下降，连带中国市场的原药价格在2020年大部分时间里一路下行。但临近年底，伴随油价回升以及原材料成本上涨的势头，原药价格开始反弹。同时，植保产品需求更趋强劲，人民币兑美元走强，一同助推原材料、中间体及原药采购成本上升，2021年预计这一态势仍将持续。如果近期原材料、中间体及原药采购成本的上漲趋势一直延续，可能对未来季度的毛利水平构成挑战。为缓和采购成本上涨的压力，公司积极管理采购及其它供应链业务，并在条件具备时提升产品销售价格。但是，全球市场激烈的竞争态势有可能导致公司无法及时、完全地将采购成本的增幅传导至销售端。

2020年全球汇市震荡难定。上半年以巴西雷亚尔、澳元、土耳其里拉及印度卢比为代表的多国货币兑美元急剧贬值，欧元兑美元走势也呈现显著起伏。这些波动趋势虽然在下半年渐趋缓和，但对安道麦等各家行业内跨国公司的财务业绩均产生了相应影响。值得注意的是，发达国家货币兑美元的走强幅度高于发展中国家货币，这一趋势将在2021年持续，而目前公司最强劲的增长来自于发展中国家市场。此外，公司两大核心生产基地所在国家（以色列和中国）的货币兑美元相对坚挺，已经且预计将继续对以美元计算的生产成本形成上行压力。

## 主要财务数据

以固定汇率计算，四季度**销售额**同比增长17%，全年销售额同比增长11%，主要动力来自于销量在四季度同比增长16%，全年同比增长10%。

以固定汇率计算，公司四季度在所有关键市场均实现了强劲的两位数增长。北美区四季度表现尤为突出，摆脱了年初恶劣气候和其它挑战造成的负面影响，基本全面实现复苏。欧洲区同样在四季度实现同等强劲的增长，农民用药需求旺盛，以及公司年中在希腊完成股权收购，均为该区域全年实现积极增长提供了有力支撑。亚太区四季度的有利天气条件滋养了整个区域的业绩增长，澳大利亚、日本及东南亚整体的表现都十分引人注目。印度、中东及非洲区在印度和南非的出色业绩的引领下继续保持增长，区域内季节性气候条件有利也贡献良多。虽然巴西部分地区的恶劣气候延迟了大豆种植，安道麦在巴西仍然实现了强劲的业务增长，智利、秘鲁、哥伦比亚及墨西哥也都达成了稳健扎实的业绩，继续助力公司提升在拉美地区的市占率。

四季度强有力的业绩表现帮助安道麦2020年全年创造了年度销售额历史新高。拉美区与印度、中东及非洲区的各个新兴市场国家全年呈现出强劲的业务增长势头；公司在希腊和巴拉圭完成的收购项目也为业绩锦上添花。

以美元计算，四季度销售额同比增长10%，全年同比增长3%，反映出因多国货币兑美元普遍疲软而遭受的影响，在公司业务增长最为迅猛的发展中国家受影响尤为显著。汇市不振导致四季度以美元计算的销售额减少约7,100万美元，全年减少约2.93亿美元。

**毛利：**四季度列报毛利为3.3亿美元（毛利率为28.9%），全年为11.73亿美元（毛利率为28.4%）；2019年同期分别为2.91亿美元（毛利率为28.1%）和12.17亿美元（毛利率为30.4%）。

### 中国区运营设施搬迁与升级项目

安道麦继续推进湖北省荆州基地与江苏省淮安基地的生产和环保设施的搬迁与升级项目。2020年一季度新冠疫情爆发之初荆州基地曾停产停工，年中又因严重洪水导致一定程度的施工延迟，公司预计荆州基地新厂区有望于数月内投产。淮安基地搬迁项目的第一阶段预计将于2022年底完成。



公司为搬迁和升级项目除了进行大量投资之外，还在营业成本中记入了主要与搬迁项目相关的成本，四季度约为500万美元（2019年同期为1900万美元），全年约为5000万美元（2019年同期为6,000万美元）。上述费用主要包括：（1）公司为继续满足市场对公司产品的需求，保护市场地位，以加高的成本从第三方采购替代产品，导致采购成本增加；（2）生产设施搬迁停产、以及荆州基地在2019年一季度（因环保督察）与2020年一季度（因新冠疫情）临时停产，导致停工费用增加；以及（3）老厂区设施关停产生的加速折旧费用（非现金性）。更多详细信息请参阅本新闻稿附录。

剔除上述主要与搬迁升级项目相关的一次性事项的影响，公司四季度调整后毛利为3.35亿美元（毛利率为29.4%），全年调整后毛利为12.23亿美元（毛利率为29.6%）；2019年同期分别为3.1亿美元（毛利率为29.9%）和12.76亿美元（毛利率为31.9%）。

四季度毛利增加的主要推动因素是销量强劲增长以及采购成本降低，两者的积极影响超过了全球多国货币总体疲软的持续影响。四季度毛利受汇率负面影响金额约为6,200万美元。

全年毛利受多国货币显著疲软影响的金额约为2.47亿美元，超出了业务强劲增长及采购成本降低带来的积极贡献，导致全年毛利同比下降。

**营业费用：**四季度列报营业费用为2.67亿美元（占销售额23.4%），全年为9.22亿美元（占销售额22.3%）；2019年同期分别为3.26亿美元（占销售额31.5%）和9.93亿美元（占销售额24.8%）。

除搬迁相关费用记入上述营业成本外，公司营业费用记入非经营性事项（多为非现金性），四季度为3900万美元（2019年四季度为1.15亿美元），全年记入9300万美元（2019年全年为1.78亿美元）。上述费用主要包括：（1）与历史企业发展活动相关的摊销费用；（2）员工提前退休费用（主要发生在2020年）以及与中国区运营设施搬迁升级改造项目相关的员工安置费用（主要发生在2019年）；（3）资产减值费用（主要发生在2019年，与设施搬迁有关）；以及（4）与长期激励计划、以及分步收购实现合并原按权益法核算之长期股权投资产生的一次性资本利得相关的非现金/非经营性利润的调整。详细信息请参阅本新闻稿附录。

如剔除上述一次性费用的影响（多为非现金性），公司四季度调整后营业费用为2.28亿美元（占销售额20.0%），全年为8.29亿美元（占销售额20.1%）；2019年同期分别为2.12亿美元（占销售额20.5%）和8.15亿美元（占销售额20.4%）。

公司在支持销售额增长和记入收购项目新增费用的同时，继续严格控制各项营业费用。与过往报告期相比，2020年的营业费用因全球多国货币对美元疲软而受益，另一方面新冠疫情的各项防疫管控措施亦节约了部分费用；2019年的营业费用则得益于记入土地征用产生的净收益。

**息税前利润（EBIT）：**四季度列报息税前利润为6300万美元（列报EBIT利润率为5.5%），全年为2.51亿美元（列报EBIT利润率为6.1%）；2019年同期分别为-3600万美元和2.24亿美元（列报EBIT利润率为5.6%）。

如剔除上述非经营、非现金性事项影响，四季度调整后息税前利润为1.07亿美元（调整后EBIT利润率为9.4%），全年为3.94亿美元（调整后EBIT利润率为9.6%）；2019年同期分别为9800万美元（调整后EBIT利润率为9.4%）和4.62亿美元（调整后EBIT利润率为11.5%）。

全球多国货币疲软对四季度息税前利润造成约5900万美元的影响，全年影响金额为2.24亿美元。



**EBITDA：**四季度列报EBITDA为1.54亿美元（EBITDA利润率为13.5%），全年为5.92亿美元（EBITDA利润率为14.4%）；2019年同期分别为9500万美元（EBITDA利润率为9.2%）和6.1亿美元（EBITDA利润率为15.3%）。

四季度调整后EBITDA为1.68亿美元（EBITDA利润率为14.7%），全年调整后EBITDA为6.28亿美元（EBITDA利润率为15.2%）；2019年同期分别为1.55亿美元（EBITDA利润率为15.0%）和6.92亿美元（EBITDA利润率为17.3%）。

全球多国货币疲软对四季度EBITDA造成了约5,900万美元的影响，全年影响金额为2.24亿美元。

**财务费用及投资收益：**四季度列报财务费用及投资收益净额总计4700万美元，全年为1.68亿美元（2019年同期分别为3700万美元和1.55亿美元）。四季度调整后财务费用及投资收益净额总计4800万美元，全年为1.69亿美元（2019年同期分别为3800万美元和1.60亿美元）。四季度财务费用同比增加的主要原因是公司在2020年中扩大了以谢克尔计价、与以色列消费者价格指数挂钩的债券规模，以及以色列CPI四季度走高，导致债券融资成本增加；此外，人民币与2019年相比升值，影响资产负债表头寸。全年财务费用同比增加的主要原因是人民币与2019年相比升值，影响了资产负债表头寸；以及公司在2020年年中扩大上述债券规模导致融资成本增加，以色列CPI全年呈下滑趋势，抵消了一部分增加的融资成本。

**税项费用：**四季度列报税项费用净额为300万美元，全年列报税项费用净额为3200万美元（2019年同期分别为100万美元和2600万美元）。四季度调整后税项费用净额为700万美元，全年调整后税项费用净额为4900万美元（2019年同期分别为1200万美元和4400万美元）。列报与调整后税项费用的差异主要反映了与历史年度法务和税项相关的成本计提以及上述调整事项对税项费用的影响。

公司四季度息税前利润同比增加，但税项费用同比减少的主要原因是巴西雷亚尔在2020年四季度兑美元走强，导致非货币性资产的计价本位币（美元）与税务货币（本地货币）金额之间的差额推高了当季税项收益（非现金性）。全年税项费用同比增加的主要原因是巴西雷亚尔兑美元明显疲软，导致非现金性税项费用增加。

四季度列报**净利润**为1900万美元（净利率1.7%），全年为5100万美元（净利率1.2%）；2019年同期分别为-7400万美元和4300万美元（净利率1.1%）。

四季度调整后净利润为5300万美元（净利率4.6%），全年为1.76亿美元（净利率4.3%）；2019年同期分别4800万美元（净利率4.6%）和2.58亿美元（净利率6.5%）。

根据公司估算，多国货币对美元贬值分别对四季度和全年净利润产生约5400万美元和2.52亿美元的负面影响。

**营运资金：**2020年12月31日，公司的营运资金为23.57亿美元，2019年同时点营运资金为20.97亿美元。公司存货水平上升，主要原因是区域市场与产品线销售组合发生变化，以及公司预测未来几个季度销量进一步增长。应收账款亦同比增加，增幅以四季度最为显著，主要原因是公司过去一年在新兴市场（特别是巴西和拉美其它国家）增长强劲，而这些区域市场的客户账期较其它地区而言总体更长。应付账款同比增加部分抵消了前述两项因素相加的增幅。

**现金流：**四季度公司创造经营活动现金流9500万美元，全年创造经营活动现金流2.92亿美元；2019年同期分别创造1.07亿美元和1.17亿美元。第四季度经营活动现金流有所下降，反映了息税前利润虽然当期实现增长，但未能完全抵消四季度营运资金的累加；而2019年同期营运资金则出现下降。全年经营活动现金流呈现明显改善，得益于2020年息税前利润增加，以及全年营运资金水平与2019年同期相比增幅更趋缓和。



四季度用于投资活动的净现金流为1.41亿美元，全年为3.41亿美元，2019年同期分别为1.44亿美元和3.89亿美元。2020年全年用于投资活动的现金流减少，主要体现了公司虽然在2020年的固定资产投资同比增加（主要与中国区搬迁项目相关），但2019年期间为数个大型收购项目支付的金额更高。

四季度公司消耗自由现金流9300万美元，全年消耗自由现金流1.5亿美元（2019年同期分别消耗7800万美元和3.68亿美元），主要体现了前述经营活动现金流及投资活动现金流的变化影响。

**财务杠杆：**2020年12月31日资产负债表净负债为12.7亿美元，2019年12月31日净负债为10.53亿美元，主要体现了公司在2020年消耗自由现金流的影响。

表 2：区域销售额

	2020年 四季度 百万美元	2019年 四季度 百万美元	美元 同比变动	固定汇率 同比变动	2020年 全年 百万美元	2019年 全年 百万美元	美元 同比变动	固定汇率 同比变动
欧洲	246	214	+14.7%	+10.7%	1,036	1,031	+0.5%	+1.7%
北美	258	226	+14.4%	+14.7%	776	786	-1.2%	-0.9%
拉美	374	365	+2.5%	+24.9%	1,088	1,022	+6.5%	+29.9%
亚太	159	136	+16.8%	+12.9%	656	633	+3.8%	+5.4%
其中：中国	73	60	+21.6%	+14.9%	324	317	+2.1%	+2.1%
印度、中东与非洲	104	94	+10.5%	+12.8%	572	526	+8.7%	+13.9%
<b>总计</b>	<b>1,141</b>	<b>1,035</b>	<b>+10.2%</b>	<b>+17.0%</b>	<b>4,128</b>	<b>3,997</b>	<b>+3.3%</b>	<b>+10.6%</b>

**欧洲：**按固定汇率计算，四季度欧洲销售额同比增长10.7%，全年同比增长1.7%。

四季度实现强劲的两位数增长，得益于农民在谷物上的除草剂用药需求旺盛，超过了油菜等重点作物因气候不利而导致杀虫剂用量减少的负面影响。北欧市场四季度的表现得益于2021年种植季提早启动。公司在希腊完成股权收购后继续实现喜人业绩。

得益于四季度的强健表现，安道麦在欧洲区的全年销售额实现增长，全年销量温和增加，但定价环境疲软抵消了一部分增量。公司在欧洲区的重点国家继续扩大市场份额，虽然法国等地的整体市场规模缩小，但公司在德国、波兰、乌克兰、意大利和法国全年表现强劲。

四季度期间，公司有多个新产品在欧洲获得登记，包括：作为公司未来增长的关键推动产品之一，以安道麦自产丙硫菌唑为基础的制剂产品在英国取得登记，标志着公司丙硫菌唑产品历程新的里程碑；TIMELINE FX®（适用于春季谷物的广谱除草剂）在立陶宛获得登记，从而进入该地区的一个重要细分市场。

按美元计算，欧洲地区四季度与全年销售额分别同比增长14.7%与0.5%，反应了四季度欧洲区货币对美元同比相对走强，但全年而言大部分时间呈现走弱趋势。

**北美：**按固定汇率计算，四季度销售额同比增长14.7%，但全年较2019年同期相比下降0.9%；四季度的强劲增长帮助公司几乎完全克服了此前恶劣天气及新冠疫情对当地造成的负面影响。

四季度美国及加拿大对植保产品的需求旺盛（特别是秋季用触杀型灭生除草剂），超过了棉花种植遭遇的挑战。此外，公司针对2021年春季种植季、于近期上市的系列产品形成了良好发展势头，



包括农民在2020年种植季看到FullPage™水稻种植解决方案对促进水稻增产的显著效果，提早展现购买需求。

消费者与专业解决方案业务四季度继续增长，虽然全年面临种种挑战，仍以令人欣喜的业绩稳健收官。

以美元计算，受上半年加拿大元兑美元小幅贬值影响，北美区四季度较2019年同期增长14.4%，全年销售额同比下降1.2%。

**拉美：**按固定汇率计算，四季度与全年销售额同比分别增长24.9%和29.9%，公司在该地区主要国家的销量显著增长、价格持续上涨是助推这一强劲增长的主要动因，同时也抵消了区域内各国货币大幅贬值造成的部分负面影响。

在巴西，尽管天气情况波动致使大豆种植延迟、棉花种植面积下降，以及仍遭受新冠疫情相关挑战的影响，但四季度的强劲表现促进了公司市场份额的持续扩大。公司四季度在哥伦比亚、智利、秘鲁和巴拉圭均实现强劲增长，新近完成的收购项目亦发挥推动作用，抵消了该地区其它国家（如阿根廷）遭遇严重干旱引发的负面影响。按固定汇率计算，公司全年在拉美实现强劲增长，尤以巴西、墨西哥、智利及阿根廷表现最为突出，增长驱动一方面来自销量显著增加，另一方面也得益于以本地货币计算的产品价格上调（主要在巴西）。

四季度公司在该地区获得了十多个新产品的登记，其中包括：ACROSS®（广谱杀菌剂）与ARREIMATE®（具有三种作用机制的除草剂）均在巴西取得登记；MATOK®（差异化复配杀菌剂和生物刺激素）在哥伦比亚和洪都拉斯取得登记；以及PLETHORA®（独特的高效复配杀虫剂）在哥伦比亚重点作物上获得登记。

按美元计算，拉美地区四季度与全年销售额同比分别增长2.5%与6.5%。拉美区多国货币对美元普遍疲软，尤以巴西雷亚尔兑美元的大幅贬值影响最为突出，明显拖累了强劲的业务增长。

**亚太：**按固定汇率计算，四季度与全年销售额较2019年同期分别增长12.9%与5.4%。

在中国以外的亚太地区，受益于有利的天气条件，公司四季度在整个地区都实现了业务大幅增长，澳大利亚、日本以及整个东南亚的业绩表现尤为瞩目。尽管一年来因新冠疫情而面临重重挑战，四季度的强劲增长仍帮助该区域实现了令人满意的全年业绩结果。四季度公司在新西兰推出了新产品GOLTIX GOLD®，其独特的制剂特性可在减少危害的同时提升防治甜菜作物杂草的药效。

中国区四季度销量达成两位数增幅，原料和中间体的销售势头强劲（尽管销售价格由于中国供应量的增加而走低）。全年安道麦在中国市场继续保持了品牌制剂产品销售额的稳健增长。通过收购上海迪拜（江苏辉丰在中国国内的植保经销公司）的多数股权，安道麦大大增强了在国内市场的商务影响力。此项交易是安道麦在中国市场推进商务拓展的重要里程碑，将显著提升公司在这一重点战略市场开展各项商务活动的实力，丰富产品供应，从而巩固提升公司的市场地位。在此基础上，公司向完成第二阶段交易（收购辉丰绝大部分运营资产的多数股权）继续推进，目前预计将在2021年二季度实现交割。

以美元计算，亚太区四季度与全年销售额同比分别增长16.8%与3.8%，反映出人民币和澳元对美元在四季度走强，但在全年仍总体疲软。





**印度、中东及非洲：**在销量强劲增长的带动下，以固定汇率计算，四季度与全年的销售额同比分别增长12.8%和13.9%。

尽管因新冠疫情持续仍受种种防疫措施限制，公司四季度在区域内所有重点国家表现强劲，带动该地区四季度销售额同比增长，印度与南非得益于有利的气候和种植条件，业绩尤为突出。土耳其的商务活动尽管因遭遇严重地震一度中断，且疫情蔓延导致棉花需求萎缩也在年初对业务构成挑战，但最终在四季度实现了持续增长。纵观全年，公司把握住了印度理想的季风天气，以及南非有利的季节条件，推动区域销量大幅增加，全年实现销售额强劲增长。

四季度公司在印度推出多个新产品，包括ZAMIR®（适用于小麦的内吸性长效杀菌剂）以及FLAMBERGE®（生物刺激素，将加强公司在该重点细分市场的产品实力）。

因区域内多国货币对美元走软（特别是土耳其里拉、印度卢比以及南非兰特），以美元计算，四季度与全年销售额同比分别增长10.5%和8.7%。

表 3：业务板块销售额

四季度各业务板块销售额

	2020 年四季度 百万美元	占比	2019 年四季度 百万美元	占比
作物保护产品	1,032	90.5%	941	90.9%
精细化工产品	109	9.5%	94	9.1%
<b>总计</b>	<b>1,141</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,035</b>	<b>100.0%</b>

四季度各产品类别销售额

	2020 年四季度 百万美元	占比	2019 年四季度 百万美元	占比
除草剂	477	41.8%	428	41.3%
杀虫剂	316	27.7%	294	28.4%
杀菌剂	240	21.0%	220	21.3%
精细化工产品	109	9.5%	94	9.1%
<b>总计</b>	<b>1,141</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,035</b>	<b>100.0%</b>

注：按产品类别划分销售额是为了方便读者了解更多公司信息，公司不按此分类进行管理或做出经营决策。

全年各业务板块销售额

	2020 年全年 百万美元	占比	2019 年全年 百万美元	占比
作物保护产品	3,738	90.6%	3,611	90.4%
精细化工产品	389	9.4%	385	9.6%
<b>总计</b>	<b>4,128</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,997</b>	<b>100.0%</b>



## 全年各产品类别销售额

	2020 年全年 百万美元	占比	2019 年全年 百万美元	占比
除草剂	1,707	41.4%	1,720	43.0%
杀虫剂	1,174	28.5%	1,140	28.5%
杀菌剂	857	20.8%	752	18.8%
精细化工产品	389	9.4%	385	9.6%
<b>总计</b>	<b>4,128</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,997</b>	<b>100.0%</b>

注：按产品类别划分销售额是为了方便读者了解更多公司信息，公司不按此分类进行管理或做出经营决策。

## 更多信息

公司所有文件，以及当期主要财务数据的幻灯片均登载于公司网站：[www.adama.com](http://www.adama.com)。

##

## 关于安道麦

作为全球植保行业的领军企业，安道麦股份有限公司为世界各地的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案。安道麦是全球拥有最广泛且多元化原药产品的企业之一，研发实力雄厚，生产设施与制剂工艺走在世界前列；在企业文化上倡导赋权增能，鼓励活跃在各个市场前沿的安道麦人倾心听取农民意见，在田间激发创想。安道麦凭借于此奠定了独特的市场定位，以丰富、独特的复配品类和制剂技术、以及高质量的差异化产品为基础，将解决方案交付给全球100多个国家的农民和客户，满足他们的多样需求。如需了解更多信息，请访问安道麦公司网站[www.adama.com](http://www.adama.com)，或通过微信公众号“[安道麦公司](#)”关注公司动态。

## 联系人：

Ben Cohen  
全球投资者关系经理  
邮箱：[ir@adama.com](mailto:ir@adama.com)

王竺君  
中国投资者关系经理  
邮箱：[irchina@adama.com](mailto:irchina@adama.com)



## 调节后合并财务报表

下列调节后的合并财务报表及附注的编制说明参见附注 1。尽管报表按照企业会计准则编制，但并未完全涵盖企业会计准则或《国际财务报告标准》针对完整财务报表要求的全部信息，审阅时应结合安道麦股份有限公司和安道麦农业解决方案有限公司分别提交给深圳证券交易所和特拉维夫证券交易所的合并财务报表。

本新闻稿中包含的各项利润表数据均为调整后的合并数据。调整后的财务数据排除了不对公司日常经营产生影响的一次性、非现金性或非经营性项目，反映了公司管理层和董事会审视公司业绩时的维度。公司认为，将这些科目的影响从经营业绩剔除之后，能够使管理层和投资者就公司的实际经营业绩进行有效评估及同比和全球同业比较。

### 调节后的四季度合并利润表

调整后 <sup>2</sup>	2020年四季度 百万美元	2019年四季度 百万美元	2020年四季度 百万人民币	2019年四季度 百万人民币
<b>收入</b>	<b>1,141</b>	<b>1,035</b>	<b>7,555</b>	<b>7,281</b>
营业成本	804	717	5,324	5,045
其他成本	2	9	14	60
<b>毛利</b>	<b>335</b>	<b>310</b>	<b>2,218</b>	<b>2,177</b>
占收入%	29.4%	29.9%	29.4%	29.9%
销售费用	170	151	1,125	1,062
管理费用	38	41	249	286
研发费用	19	17	128	119
其他	1	3	7	18
营业费用合计	228	212	1,508	1,484
占收入%	20.0%	20.5%	20.0%	20.4%
<b>息税前利润 (EBIT)</b>	<b>107</b>	<b>98</b>	<b>710</b>	<b>693</b>
占收入%	9.4%	9.4%	9.4%	9.5%
财务费用与投资收益	48	38	319	268
<b>税前利润</b>	<b>59</b>	<b>60</b>	<b>391</b>	<b>424</b>
所得税	7	12	43	85
<b>调整后净利润</b>	<b>53</b>	<b>48</b>	<b>348</b>	<b>340</b>
占收入%	4.6%	4.6%	4.6%	4.7%
调整金额	-33	-121	-220	-857
<b>列报净利润</b>	<b>19</b>	<b>-74</b>	<b>128</b>	<b>-518</b>
占收入%	1.7%	-	1.7%	-
<b>调整后 EBITDA</b>	<b>168</b>	<b>155</b>	<b>1,111</b>	<b>1,090</b>
占收入%	14.7%	15.0%	14.7%	15.0%
<b>调整后每股收益<sup>3</sup> – 基本每股收益</b>	<b>0.0225</b>	<b>0.0194</b>	<b>0.1489</b>	<b>0.1389</b>
– 稀释每股收益	0.0225	0.0194	0.1489	0.1389
<b>列报每股收益<sup>4</sup> – 基本每股收益</b>	<b>0.0083</b>	<b>-0.0301</b>	<b>0.0547</b>	<b>-0.2116</b>
– 稀释每股收益	0.0083	-0.0301	0.0547	-0.2116

2

3 2020

1.024

2019

23.345

2020 7 1

24.466



## 调节后的全年合并利润表

调整后 <sup>4</sup>	2020年 全年 百万美元	2019年 全年 百万美元	2020年 全年 百万人民币	2019年 全年 百万人民币
收入	4,128	3,997	28,445	27,563
营业成本	2,886	2,697	19,897	18,610
其他成本	18	23	125	160
<b>毛利</b>	<b>1,223</b>	<b>1,276</b>	<b>8,422</b>	<b>8,793</b>
占收入%	29.6%	31.9%	29.6%	31.9%
销售费用	635	623	4,378	4,292
管理费用	127	138	873	955
研发费用	70	63	478	437
其他	-3	-10	-21	-70
营业费用合计	829	814	5,708	5,613
占收入%	20.1%	20.4%	20.1%	20.4%
<b>息税前利润 (EBIT)</b>	<b>394</b>	<b>462</b>	<b>2,714</b>	<b>3,180</b>
占收入%	9.6%	11.5%	9.5%	11.5%
财务费用与投资收益	169	160	1,163	1,101
<b>税前利润</b>	<b>225</b>	<b>302</b>	<b>1,551</b>	<b>2,078</b>
所得税	49	44	341	302
<b>调整后净利润</b>	<b>176</b>	<b>258</b>	<b>1,210</b>	<b>1,776</b>
占收入%	4.3%	6.5%	4.3%	6.4%
调整金额	-125	-215	-857	-1,499
<b>报表净利润</b>	<b>51</b>	<b>43</b>	<b>353</b>	<b>277</b>
占收入%	1.2%	1.1%	1.2%	1.0%
<b>调整后 EBITDA</b>	<b>628</b>	<b>692</b>	<b>4,329</b>	<b>4,763</b>
占收入%	15.2%	17.3%	15.2%	17.3%
<b>调整后每股收益<sup>5</sup></b> – 基本每股收益	0.0734	0.1054	0.5039	0.7260
– 稀释每股收益	0.0734	0.1054	0.5039	0.7260
<b>列报每股收益<sup>6</sup></b> – 基本每股收益	0.0213	0.0175	0.1469	0.1132
– 稀释每股收益	0.0213	0.0175	0.1469	0.1132

4

6 2020

1.024

2019

24.015

2020 7

1

24.466



## 调节后的合并资产负债表

	2020年 12月31日 百万美元	2019年 12月31日 百万美元	2020年 12月31日 百万人民币	2019年 12月31日 百万人民币
<b>资产</b>				
<b>流动资产：</b>				
货币资金	592	623	3,864	4,349
应收款项	1,512	1,298	9,867	9,052
存货	1,585	1,424	10,338	9,933
其他流动资产、应收款项与预付款项	484	259	3,160	1,808
<b>流动资产合计</b>	<b>4,173</b>	<b>3,604</b>	<b>27,228</b>	<b>25,142</b>
<b>非流动资产：</b>				
固定资产，净额	1,223	1,108	7,981	7,728
使用权资产	74	77	484	536
无形资产，净额	1,504	1,483	9,811	10,347
递延所得税资产	118	119	774	827
其他非流动资产	80	101	523	709
<b>非流动资产合计</b>	<b>3,000</b>	<b>2,888</b>	<b>19,573</b>	<b>20,147</b>
<b>资产总计</b>	<b>7,173</b>	<b>6,492</b>	<b>46,801</b>	<b>45,289</b>
<b>负债</b>				
<b>流动负债：</b>				
短期借款	380	441	2,478	3,076
应付款项	755	649	4,927	4,528
其他流动负债	845	622	5,515	4,341
<b>流动负债合计</b>	<b>1,980</b>	<b>1,712</b>	<b>12,920</b>	<b>11,945</b>
<b>非流动负债：</b>				
长期借款	366	133	2,388	927
债券	1,238	1,142	8,078	7,966
递延所得税负债	51	46	332	323
员工薪酬	99	106	646	739
其他非流动负债	154	146	1,004	1,017
<b>非流动负债合计</b>	<b>1,908</b>	<b>1,573</b>	<b>12,447</b>	<b>10,972</b>
<b>负债总计</b>	<b>3,888</b>	<b>3,285</b>	<b>25,367</b>	<b>22,917</b>
<b>权益</b>				
<b>权益合计</b>	<b>3,285</b>	<b>3,207</b>	<b>21,434</b>	<b>22,372</b>
<b>负债及权益总计</b>	<b>7,173</b>	<b>6,492</b>	<b>46,801</b>	<b>45,289</b>



## 调节后的四季度合并现金流量表

	2020年 四季度 百万美元	2019年 四季度 百万美元	2020年 四季度 百万人民币	2019年 四季度 百万人民币
<b>经营活动产生的现金流量：</b>				
经营活动产生的现金流量	95	107	631	749
<b>经营活动产生的现金流量小计</b>	<b>95</b>	<b>107</b>	<b>631</b>	<b>749</b>
<b>投资活动：</b>				
新增固定与无形资产	-101	-95	-668	-670
处置固定资产和无形资产收回的现金	1	1	5	5
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-41	-42	-275	-295
其他投资活动	-	-9	-	-56
<b>用于投资活动的现金流量小计</b>	<b>-141</b>	<b>-145</b>	<b>-938</b>	<b>-1,016</b>
<b>筹资活动：</b>				
取得借款收到的现金	93	52	613	364
偿还借款支付的现金	-262	-	-1,733	-3
偿付利息支付的现金	-48	-40	-317	-280
其他筹资活动	8	-2	56	-8
<b>筹资活动产生（使用）的现金流量小计</b>	<b>-209</b>	<b>10</b>	<b>-1,381</b>	<b>73</b>
汇率变动对现金及现金等价物的影响	4	3	-183	-41
<b>现金及现金等价物变化净值</b>	<b>-250</b>	<b>-25</b>	<b>-1,871</b>	<b>-235</b>
期初现金及现金等价物余额	836	644	5,694	4,555
<b>期末现金及现金等价物余额</b>	<b>586</b>	<b>619</b>	<b>3,823</b>	<b>4,320</b>
<b>自由现金流</b>	<b>-93</b>	<b>-78</b>	<b>-613</b>	<b>-547</b>



调节后的全年合并现金流量表

	2020年 全年 百万美元	2019年 全年 百万美元	2020年 全年 百万人民币	2019年 全年 百万人民币
<b>经营活动产生的现金流量：</b>				
经营活动产生的现金流量	292	117	2,023	843
<b>经营活动产生的现金流量小计</b>	<b>292</b>	<b>117</b>	<b>2,023</b>	<b>843</b>
<b>投资活动：</b>				
新增固定与无形资产	-287	-254	-1,970	-1,760
处置固定资产和无形资产收回的现金	3	27	23	187
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-55	-165	-371	-1,122
其他投资活动	-2	2	-14	16
<b>用于投资活动的现金流量小计</b>	<b>-341</b>	<b>-390</b>	<b>-2,332</b>	<b>-2,679</b>
<b>筹资活动：</b>				
取得借款收到的现金	642	443	4,465	3,032
偿还借款支付的现金	-502	-215	-3,405	-1,487
偿付利息支付的现金	-104	-102	-717	-664
分配股利支付的现金	-2	-43	-11	-294
通过同一控制下企业合并取得子公司	-	-59	-	-415
其他筹资活动	-26	-50	-189	-383
<b>筹资活动产生（使用）的现金流量小计</b>	<b>8</b>	<b>-26</b>	<b>143</b>	<b>-211</b>
<b>汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	<b>10</b>	<b>-7</b>	<b>-319</b>	<b>21</b>
<b>现金及现金等价物变化净值</b>	<b>-31</b>	<b>-306</b>	<b>-485</b>	<b>-2,026</b>
期初现金及现金等价物余额	619	925	4,320	6,346
<b>期末现金及现金等价物余额</b>	<b>588</b>	<b>619</b>	<b>3,835</b>	<b>4,320</b>
<b>自由现金流</b>	<b>-150</b>	<b>-368</b>	<b>-990</b>	<b>-2,499</b>



## 调节后的合并财务报表附注

### 附注 1：编制基础

**呈报基础和会计政策：**截至 2019 年及 2020 年 12 月 31 日为止调节后的第四季度及全年合并财务报表合并了安道麦股份有限公司及其所有子公司（以下简称“公司”）的财务报表，其中包括安道麦农业解决方案有限公司（以下简称“Solutions”）及其子公司。

公司执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2014 年修订)》披露有关财务信息。

考虑到公司的股票在深圳证券交易所公开交易，同时以美元作为业务经营的主要计价货币，本新闻稿中调节后的合并财务报表均以人民币和美元作为计价货币。为本新闻稿之目的，在将人民币转化为美元时将使用惯常的简便折算方法，《利润表》与《现金流量表》使用季度平均汇率、《资产负债表》使用期末汇率作为转换汇率。

编制财务报表需要管理层进行估计和假设，会影响报告的资产和负债金额、财务报表日的或有资产和负债披露、以及报告的本报告期收入和支出金额。预估值可能与实际数据有所出入。

### 附注 2：调节后财务报表

为便于读者使用，本新闻稿中的财务报表做了如下调节：

调节后的合并利润表：

- “毛利”等于销售收入减去营业成本、税金及附加、存货减值和其他停工费用（除已经包含在营业成本之外）；调整后的财务报表金额剔除了停工费用；
- “营业费用”包括销售费用、管理费用、研发费用、资产与信用减值损失、资产处置损益及营业外收入与支出；
- “财务费用及投资收益”包括财务费用净额、公允价值变动损益及投资收益（其中包括按权益法确认的投资收益）。

调节后的合并资产负债表：

- “其他流动资产、应收款项与预付款项”包括交易性金融资产、衍生品金融资产、预付款项、其他应收款和其他流动资产；
- “固定资产，净额”包括固定资产与在建工程；
- “无形资产，净额”包括无形资产和商誉；
- “其他非流动资产”包括其他股权投资、长期股权投资、长期应收款项、投资性房地产和其他非流动资产；
- “短期借款”包括短期借款及一年内到期的非流动负债；
- “其他流动负债”包括衍生品金融负债、应付职工薪酬、合同负债、应交税费、其他应付账款及其他流动负债；
- “其他长期负债”包括长期应付款、计提、递延收益及其他非流动负债。





## 利润表调整内容

	2020年 四季度 百万美元	2019年 四季度 百万美元	2020年 四季度 百万人民币	2019年 四季度 百万人民币
<b>报表净利润</b>	<b>19.3</b>	<b>-73.6</b>	<b>127.7</b>	<b>-517.7</b>
<b>营业成本与营业费用调整:</b>				
1. 2011年收购 Solutions 遗留的收购价格分摊摊销（非现金）	10.2	11.5	67.7	80.5
2. 与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金）	7.7	7.7	50.7	54.3
3. 运营设施搬迁与升级的相关成本	21.4	104.9	142.1	743.1
4. 长期激励计划（非现金）	-4.7	0.8	-31.1	5.7
5. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其他收购相关成本（非现金）	2.9	2.4	19.1	16.7
6. 员工提前退休费用	0.5	-	3.3	-
8. 资产减值	-	3.0	-	21.1
9. 与历史年度法务与税项相关的成本预提	6.0	3.2	39.5	22.7
<b>对息税前利润的调整合计</b>	<b>44.0</b>	<b>133.5</b>	<b>291.2</b>	<b>944.3</b>
<b>对 EBITDA 的调整合计</b>	<b>13.8</b>	<b>59.4</b>	<b>91.3</b>	<b>418.7</b>
<b>财务费用调整</b>				
10. 向少数股东授予看跌期权的价值重评估	1.5	1.3	9.7	9.3
<b>对税前利润调整合计</b>	<b>42.5</b>	<b>132.2</b>	<b>281.5</b>	<b>934.9</b>
<b>税费调整</b>				
1. 对2011年收购 Solutions 的遗留收购价格分摊的避税	1.7	1.9	11.5	13.7
3. 与重组成本相关的税费	0.7	9.1	4.6	63.6
5. 收购价格分摊及其他收购相关成本的递延所得税	0.5	-1.1	3.3	-7.6
9. 与历史年度法务与税项相关的成本预提	6.3	1.1	42.0	7.7
<b>净利润调整合计</b>	<b>33.2</b>	<b>121.2</b>	<b>220.1</b>	<b>857.5</b>
<b>调整后净利润</b>	<b>52.5</b>	<b>47.6</b>	<b>347.7</b>	<b>339.8</b>



	2020年 全年 百万美元	2019年 全年 百万美元	2020年 全年 百万人民币	2019年 全年 百万人民币
<b>报表净利润</b>	<b>51.1</b>	<b>42.8</b>	<b>352.8</b>	<b>277.0</b>
<b>营业成本与营业费用调整:</b>				
1. 2011年收购 Solutions 遗留的收购价格分摊摊销 (非现金)	44.6	45.8	307.8	315.9
2. 与 2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销 (非现金)	30.6	35.2	211.4	242.1
3. 运营设施搬迁与升级的相关成本	52.8	146.5	355.2	1,027.6
4. 长期激励计划 (非现金)	-12.4	-5.5	-85.4	-39.3
5. 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本 (非现金)	10.8	9.6	73.9	66.5
6. 员工提前退休费用	10.5	-	73.5	-
7. 分步购买实现合并原按权益法核算之长期股权投资, 产生一次性资本利得	-8.5	-	-59.0	-
8. 资产减值	9.0	3.0	62.6	21.1
9. 与历史年度法务和税项相关的成本预提	6.0	3.2	39.5	22.7
<b>对息税前利润的调整合计</b>	<b>143.4</b>	<b>237.8</b>	<b>979.5</b>	<b>1,656.6</b>
<b>对 EBITDA 的调整合计</b>	<b>35.9</b>	<b>81.4</b>	<b>240.4</b>	<b>567.4</b>
<b>财务费用调整:</b>				
10. 向少数股东授予看跌期权的价值重评估	0.7	4.4	4.0	29.9
<b>对税前利润调整合计</b>	<b>142.7</b>	<b>233.4</b>	<b>975.5</b>	<b>1,626.7</b>
<b>税费调整</b>				
1. 对 2011年收购 Solutions 的遗留收购价格分摊的避税	7.6	7.8	52.3	53.7
3. 与重组成本相关的税费	2.0	10.1	13.5	71.2
5. 收购价格分摊及其它收购相关成本的递延所得税	1.5	-0.7	10.2	-5.1
9. 与历史年度法务和税项相关的成本预提	6.3	1.1	42.0	7.7
<b>净利润调整合计</b>	<b>125.3</b>	<b>215.1</b>	<b>857.4</b>	<b>1,499.2</b>
<b>调整后净利润</b>	<b>176.4</b>	<b>257.9</b>	<b>1,210.2</b>	<b>1,776.2</b>

**注:**

- 2011年收购 Solutions 的收购价格分摊所遗留的非现金摊销:** 按照企业会计准则, 自 2017年三季度首次并表, 原先由中国化工集团承担的由 2011年收购 Solutions 产生的历史摊销费用由公司继续承担。此费用按每季度等额摊销, 大部分金额在 2020年年底摊销完毕。
- 与 2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销 (非现金):** 公司剥离数款作物保护产品而获得一次性收益 (此项剥离与此前欧盟委员会批准中国化工集团收购先正达事宜相关)。产品剥离的实收款项扣除税款及交易相关费用后的净额支付给先正达, 以换取先正达在欧洲具有近似特质及经济价值的一系列产品。由于从先正达收购的产品与剥离产品具有近似的特质和经济价值净额, 公司在 2018年调整了剥离这些产品获得的一次性收益, 此外因转移资产账面价值增加而产生的额外摊销为保持与剥离及转移交易口径一致也被调整。本次产品剥离与转移从经营层面而言不会对公司构成影响。此摊销费用将逐年减少, 直至 2032年摊销完毕; 但 2028年之前摊销规模仍产生可观影响。
- 中国区运营设施搬迁升级的相关成本:** 这些费用均与中国区为期多年的运营设施搬迁升级改造项目有关。作为项目规划内容之一, 荆州与淮安基地老厂区的生产设施将在 2020年及其后几年内搬迁至新区。鉴于部分老旧生产设施可能无法搬迁, 因此将对其中某些不再运行的设施做资产减值处理; 其余某些资产因声明寿命缩短, 其折旧年限也将相应减少。此类相关资产均为多年前建造的老旧设施, 在新区将被新建生产设施取代; 同时由于未对公司日常业务运营产生影响, 公司就中国区运营设施搬迁升级改造项目相关的所有费用影响进行了调整, 其中包括: (1) 生产设施搬迁停产、以及荆州基地在 2019年一季度 (因环保督察) 与 2020年一季度 (因新冠疫情) 临时停产, 导致停工损失增加; (2) 老厂区设施关停产生的加速折旧费用 (非现金性); (3) 资产减值费用 (主要发生在 2019年, 与设施搬迁有关); (4) 员工安置费用 (主要发生在 2019年); 以及 (4) 公司为继续满足市场对公司产品的需求, 保护市场地位, 以加高的成本从第三方采购替代产品, 导致采购成本增加。
- 长期激励计划 (非现金):** 由于向外国员工授予股票期权在操作层面过于复杂, 公司以虚拟期权的形式向其员工 (主要为非中国居民) 授予了长期激励计划奖励。在员工行权前 (即公司的现金水平不会受到与之相关的影响), 虚拟期权随公司股价波动而产生的损益将导致公司相关列报负债的波动。为排除股价波动对经营业绩和预期员工薪酬带来的影响, 假设按照以权益结算股权支付调整长期激励计划, 按照现有长期激励计划授予日的价值将期权奖励的费用记入调整后科目。
- 收购交易产生的收购价格分摊摊销及其它收购相关成本 (非现金):** 与作为收购价格分摊的一部分而产生的无形资



产摊销有关（非现金），对被收购公司的日常绩效没有影响。

6. **员工提前退休费用：**公司位于以色列的生产基地之一为员工提前退休计划计提费用。
7. **分步购买实现合并原按权益法核算之长期股权投资，产生一次性资本利得：**公司在 2020 年期间收购了一项长期股权投资的剩余股权，从而获得了该公司的控制权。本次收购后实现报表合并范围变化，产生一次性资本利得（非现金）。
8. **资产减值：**公司计提资产减值（多为非重大、边缘性资产）。
9. **与历史年度法务及税项相关的成本预提：**就法律诉讼（已保险）计提预计产生的法律费用以及与往年经营活动有关的税项费用计提。
10. **向少数股东授予看跌期权的价值重评估：**这些重估涉及授权少数股东的看跌期权，是 2010 年 1 月 1 日之前发生的历史企业合并的一部分。认沽期权按未来行使价的现值列示为负债。Solutions 对看跌期权的重新评估被确认为商誉，但由于公司于 2017 年收购了 Solutions，从会计角度应将其视为“同一控制下的企业合并”，因此同样的重评估被计为损益项目。重新评估该看跌期权与公司的持续表现无关，因此做出了调整。



## 公司主要功能货币汇率表

	12月31日			四季度平均			全年平均		
	2020年	2019年	变动	2020年	2019年	变动	2020年	2019年	变动
欧元/美元	1.227	1.122	9.3%	1.192	1.107	7.7%	1.139	1.120	1.7%
美元/巴西雷亚尔	5.197	4.031	(28.9%)	5.396	4.119	(31.0%)	5.156	3.945	(30.7%)
美元/波兰兹罗提	3.758	3.798	1.0%	3.781	3.871	2.3%	3.900	3.839	(1.6%)
美元/南非兰特	14.620	14.065	(3.9%)	15.648	14.689	(6.5%)	16.472	14.448	(14.0%)
澳元/美元	0.772	0.701	10.2%	0.731	0.684	6.8%	0.688	0.695	(1.1%)
英镑/美元	1.366	1.319	3.5%	1.321	1.289	2.5%	1.282	1.277	0.5%
美元/以色列谢克尔	3.215	3.456	7.0%	3.333	3.492	4.6%	3.441	3.565	3.5%
3月期伦敦同业拆放利率, 美元	0.24%	1.91%	(87.5%)	0.22%	1.93%	(88.4%)	0.65%	2.33%	(72.3%)

	12月31日			四季度平均			全年平均		
	2020年	2019年	变动	2020年	2020年	变动	2019年	2020年	变动
美元/人民币	6.525	6.976	(6.5%)	6.621	7.034	(5.9%)	6.993	6.897	1.4%
欧元/人民币	8.005	7.937	0.8%	7.894	7.743	1.9%	7.860	7.671	2.5%
人民币/巴西雷亚尔	0.493	0.570	14.7%	0.503	0.589	14.0%	0.499	0.576	12.8%
人民币/波兰兹罗提	0.576	0.537	(7.3%)	0.571	0.554	(3.1%)	0.565	0.560	(0.9%)
人民币/南非兰特	2.485	1.989	(24.9%)	2.444	2.101	(16.3%)	2.395	2.109	(13.6%)
澳元/人民币	5.040	4.959	1.6%	4.837	4.782	1.2%	4.746	1.334	(0.4%)
英镑/人民币	8.913	9.332	(4.5%)	8.744	9.010	(3.0%)	8.849	8.746	1.2%
人民币/以色列谢克尔	0.493	0.489	(0.8%)	0.503	0.500	(0.8%)	0.565	0.520	(8.6%)