

在土地面积和资源总量不变的情况下
为不断增长的人口提供足够的粮食是全球挑战之一

过去70年

农业在几乎同等面积
的土地上为超过50亿
人口提供粮食

未来30年

+20亿
人口


+50%
所需食物

农业需要以可持续性创新举措 变革现有实践




全球 **70%**
的淡水用于农业

提高水资源利用率



过去**40**年，全球 **33%**
的耕地流失

提高退化土地的生产力



22%
的温室气体
来自农业、林业
及其他土地使用

提高土壤的碳储存

农业及粮食系统 是将全球变暖控制在**1.5°C**以内的关键

22%

的全球温室气体排放
来自农业

34%

的全球温室气体排放
来自粮食系统

40%

的全球土地因人类活
动而退化

21%

的农业生产率下降由
于气候变化导致

人类须在不增加耕地面积的前提
下提高农业生产力

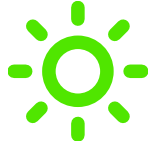
投资新的高产
技术

发展育种及基
因编辑领域的
创新技术

提供数字化工
具及精准农业
方案

支持农民采用
再生农业实践

农民种植我们所需的食物 保护我们赖以生存的资源



应对气候变化
导致的极端天气的影响，如
水灾和旱灾



应对虫害压力
及更多的植物
抗性病



他们是土壤的好
管家，保护耕地，
管理用水和农业
投入



满足日益增长
的对食物的丰
富性和高质量
的需求



提高利润率，确保
在采纳新技术和培
训劳动力方面的投
资



满足消费者不
断变化的饮食
习惯，并符合
新的监管标准



先正达集团为世界各地的农民
创造长期、可持续的价值



先正达集团总部设在瑞士巴塞尔，是一家领先的可持续农业创新和技术公司。我们在100多个国家拥有多元化的团队和专业知识，为农民、社会和地球提供最广泛的产品和服务。

#1

全球植保领域

#3

全球种子领域

#1

中国作物营养与
农民服务

我们的三大业绩支柱及重点领域



创新引擎

- 支持农民采用再生农业实践来解决气候和粮食安全问题
- 开发可以提升并保护产量的技术
- 将数字科技驱动的新产品商业化

以客户为中心推动赢利性增长

- 推动关键业务板块表现不断提升，并赢得更好的口碑
- 扩展以农民为中心的生态体系（比如现代农业技术服务平台，又称MAP）
- 实现市场份额、利润及现金的持续增长

卓越运营

- 形成排名前25%的功能性成本竞争力
- 推动效率及有效性的持续提升
- 减少温室气体排放，实现更可持续的运营

对于创新的热忱 鼓舞和激励我们超过**250**年



2022

先正达植保和先正达种子
先正达集团旗下成员企业
2020年6月18日

安道麦
先正达集团旗下成员企业
2020年6月18日

先正达集团中国
中化集团农业业务 + 中国
化工农业板块 合并
2020年6月19日

先正达集团
全球领先的农业科技创新企业，
由瑞士先正达、安道麦及中化集团农业业务组成

我们的四大业务单元

共同以非凡的能力为全球农民服务



先正达植保是世界领先的植物保护公司



安道麦是非专利作物保护领域的全球领军企业



先正达种子是世界上最大的种子开发和生产商之一



先正达集团中国是中国领先的农业技术和创新合作伙伴。其业务包括植保、种子、作物营养、MAP与数字农业。

数字农业

农业投入

优质种质资源

生物科技

再生农业

可持续解决方案

我们的贡献

对整个食品价值链产生了积极和可持续的影响

种植者

加工者

零售

消费者



提高产量和作物质量、可持续的土壤和农业用水管理、农药的安全使用

易于收获的作物、缩短加工时长，减少农作浪费

新鲜健康的食品、更长的保质期、食品的可追溯性和食品安全

持续的食品供应，以满足对新风味、新口感、新饮食的不断变化的需求

全球最大的食品行业巨头 承诺促进再生农业



雀巢承诺在**2030年前**，**50%**的关键原料采用再生农业技术



百事公司承诺于**2030年前**在**700万英亩**土地上进行再生农业实践



宾堡集团承诺在**2050年前**，**100%**的主要原料由采用再生农业实践的土地产出



联合利华承诺在**2030年前**保护和促进**150万**公顷的土地、森林和海洋可再生



嘉吉公司承诺**2030年前**在北美**1000万英亩**土地上推进再生农业实践



麦肯食品公司承诺**2030年前100%**的马铃薯种植均采用再生农业实践



通用磨坊承诺**2030年前**，在**100万英亩**土地上推进再生农业



沃尔玛与供应商合作扩大再生农业实践，承诺在**2030年前**协助管理至少**5000万英亩**土地

再生农业实践

再生农业是一种结果导向的农业生产系统，它可以恢复土壤健康，促进生物多样性，减少气候影响，保护水资源，提高农业生产力和农民盈利能力。

主要方式



最少的土壤扰动
采用免耕或少耕技术



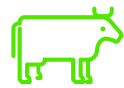
农田全年覆盖作物
种植覆盖作物以保护土壤免遭侵蚀并增加土壤碳含量



在时间和空间上使作物多样化
拓展轮作作物种类和采用间作种植方式



精准施用生物和化学投入品
数字化的种子精准播种、植保产品和作物营养产品的精确施用



种养结合
作物残茬及覆盖作物的饲料利用、粪肥或堆肥

先正达集团 在再生农业上的贡献

作为全球最本地化的农业技术合作伙伴，先正达集团致力于从农户、社会乃至地球的利益出发，向世界各地的农户提供量身定制的解决方案，支持他们采用再生农业实践，推动农业转型。



具备基于科学的环境、农艺和经济成果量化的能力



拥有促进作物和土壤健康的生物技术



向农户提供技术咨询和培训服务



提供数字工具，挖掘精准农业的潜力



提供具有气候韧性、可持续性的优良作物品种



为农户向再生农业实践转变提供资金支持



新型价值链伙伴关系共同推动建立再生农产品的溢价市场



美国，格林斯伯勒 (Greensboro)



美国，罗利 (Raleigh)



巴西，乌贝兰迪亚 (Uberlândia)



以色列，特拉维夫 (Tel Aviv)



中国，临沂



中国，上海



荷兰，恩克赫伊曾 (Enkhuizen)



瑞士，施坦因 (Stein)

>14亿美元

每年研发投入

不胜枚举的

创新渠道

作为全球创新引擎，我们引领行业加速突破性创新，
为农民带来安全、可持续的新产品

我们的科学家每年培育数以千计的新种子品种
并探索超过 100,000 种新化合物

>6,000

研发专家

>150

年的育种经验，30年
的生物技术经验

~10,000

项涉及种子品种、作物保护和
解决方案的专利

>250

年在化学领域的经验，（旗下的）瓦
拉格罗公司有40年生物制剂经验

首屈一指

不可复制的资源库涵盖数百万筛选种子
品种和植保有效成分

首选合作伙伴

与数百所大学、公立和私立机构合作

我们的产品帮助农民 推进农业转型

Artesian 玉米

耐旱

在极端干旱的情况下，玉米产量可以提高40%



YOOM 番茄

更有营养

抗氧化物质含量更高，保质期更长



Enogen 玉米

提升饲料效率

将饲料效率提高5%，乙醇生产率提高



ADEPIDYN™ 杀菌剂

减少用量

长效防治真菌病害，使用率降低20%



植物保护产品

提高种植效率

增强功效以提高作物产量，同时减少对环境的影响



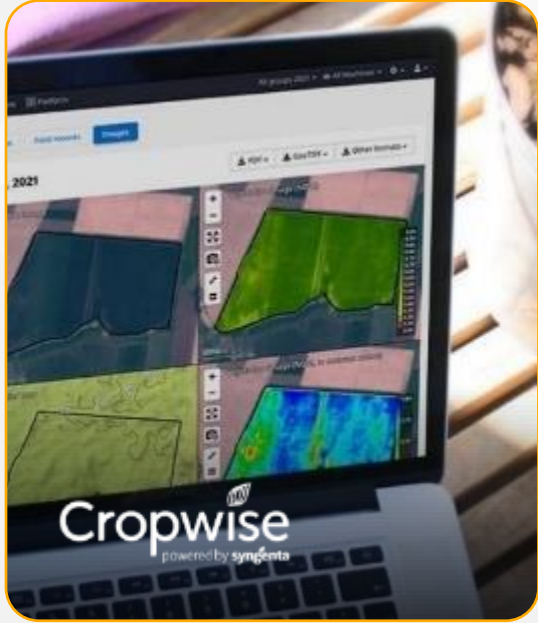
植物生物刺激素

对抗霜冻

在环境压力下促进植物生长，提高种植有效性



我们探索新领域 更大程度帮助农民取得成功



数字平台

在各地区均处于领先地位的一体化数字农业解决方案



独特的播种工具

更优化的选种和播撒



精准农业

通过有针对性的应用工具提高生产力和可持续性



创新型分销服务

扩大直销网络

在整个农业领域最激动人心的新产业



为促进中国农业转型，我们在全国各地的MAP中心（Modern Agriculture Platform，现代农业技术服务平台）帮助农民用新型可持续性的解决方案实现农场现代化，并将他们与优质买家联系起来，以提高他们的作物质量和盈利能力。



快速发展的 MAP 中心布局： 与种植者携手并肩改造农业



2018

67

2022

628

2023+

>700

引领行业满足消费者 对可持续种植的、美味且健康食物的需要



核心项目：MAP beSide

该计划帮助农民以气候智能的方式种植高质量、可追溯的作物，并以优势价格出售给商业买家。这些农作物最终将进入中国最大的在线零售商阿里巴巴运营的盒马鲜生食品连锁店。



扫描二维码即可查看
种植追溯详情

合作伙伴关系对我们至关重要 在确保养活世界的同时应对气候变化的挑战

让巴西退化的牧场
恢复生产力

Reverte

The Nature Conservancy

施行小农户技术和
商业模式

Solidaridad

通过我们在中国的“润田”
项目，鼓励农民避免焚
烧剩余的秸秆和农作
物，让碳留在土壤中

The Nature Conservancy

帮助成千上万的农
民及其供应商采用
并跟踪农艺保护措
施

Kellogg's



作为最具地域和文化多样性的农业公司 我们深感自豪

多元化带来竞争优势

来自100多个国家123个民族的59000名员工为我们的成功奠定基础

Science
JOURNALS | MAAA

农业雇主排名第一
生物技术创新排名第六

UN
WOMEN

联合国《赋权予妇女原则》
企业成员

CDP
FOR LEADING RISK ACTION

排名领先 (A-)
气候变化与水安全的
领导力层面

Forbes

最以客户为中心的农
业公司

前25名中唯一的
农业公司

TCFD
TASK FORCE ON
CLIMATE RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

首批执行者

资深的国际化领导团队

高管团队来自欧洲，北美和亚洲



Jeff Rowe 洛文杰

首席执行官

我们的四个业务单元，通过多元包容的文化和无可比拟的专业能力，为全球的农户提供了突破性的农业技术和数字服务创新



Jeff Rowe

先正达植保业务总裁（暂代）



Justin Wolfe

先正达种子业务总裁



Steve Hawkins

安道麦总裁



苏赋

先正达集团中国总裁



覃衡德

首席财务官



Steve Landsman

集团总法律顾问



Caroline Barth

首席人力资源官



Alexandra Brand

执行总裁，可持续发展及企业事务

董事会成员

在中国及全球农业领域具有丰富经验



李凡荣
董事长



洛文杰 Jeff Rowe
董事会成员，首席执行官



覃衡德
董事会成员，首席财务官



傅文德 Erik Fyrwald
非执行董事，前先正达集团首席执行官，美国国际香精香料公司（IFF）首席执行官



Paul Fribourg
独立非执行董事，康地谷物公司董事长



Louise O. Fresco
独立董事，前荷兰瓦赫宁根大学与研究执行委员会主席



Pedro P. Parente
独立董事，前巴西国家石油公司首席执行官



焦健
董事会成员，中国中化控股有限责任公司董事、总经理



蔡金勇
独立董事，环球基础设施合伙公司作合伙人，世界银行集团成员



李福利
董事会成员，中国中化控股有限责任公司副总经理、总会计师



创纪录的2022年后 业绩表现保持韧性

2023年前九个月业绩

2023年前九个月集团营业收入

243亿美元 -6%



2023年前九个月集团 EBITDA

350亿美元 -22%



先正达集团2022年全年营业收入: **334亿美元 +19%** (按固定汇率 **+22%**)

注释: 本业绩是未经审计的先正达集团各业务单元的数据, 涉及瑞士先正达、先正达集团中国、安道麦、中化化肥、荃银高科和扬农化工。扬农化工相关营业收入并入先正达植保和安道麦, 境内营业收入并入先正达集团中国。

创纪录的增长表现

2022年全年业绩

集团全年营业收入
334亿美元 +19%



集团全年EBITDA
56亿美元 +20%

syngenta
Crop Protection
先正达 植保

全年营业收入
163亿美元 +21%

This block features a dark green background with a subtle leaf pattern. It displays the Syngenta Crop Protection logo and reports 2022 annual revenue of 163 billion USD, a 21% increase.

ADAMA
安道麦

全年营业收入
67亿美元 +16%

This block features a background image of red tomatoes. It displays the ADAMA logo and reports 2022 annual revenue of 67 billion USD, a 16% increase.

syngenta
Seeds
先正达 种子

全年营业收入
47亿美元 +14%

This block features a background image of brown seeds. It displays the Syngenta Seeds logo and reports 2022 annual revenue of 47 billion USD, a 14% increase.

先正达集团中国
Syngenta Group China

全年营业收入
86亿美元 +17%

This block features a background image of terraced green rice fields. It displays the Syngenta Group China logo and reports 2022 annual revenue of 86 billion USD, a 17% increase.

注释：本业绩是未经审计的先正达集团各业务单元的数据，涉及瑞士先正达、先正达集团中国、安道麦、中化化肥、荃银高科和扬农化工。扬农化工相关营业收入并入先正达植保和安道麦，境内营业收入并入先正达集团中国。



帮助农民为世界提供安全、营养又美味的食物

