

Communiqué de presse

Syngenta Group publie ses résultats pour l'exercice 2025

- Le chiffre d'affaires du Groupe pour l'exercice 2025 s'élève à 28,4 milliards de dollars, en baisse de 1 % (-1 % à taux de change constants) par rapport à l'année précédente.
 - Chiffre d'affaires du Groupe au quatrième trimestre 2025 : 7,6 milliards de dollars, en hausse de 2 % (-1 % à taux de change constants).
- L'EBITDA du Groupe pour l'exercice 2025 s'élève à 4,4 milliards de dollars, en hausse de 13 % (+17 % à taux de change constants) par rapport à l'exercice précédent.
 - L'EBITDA du Groupe pour le quatrième trimestre 2025 s'élève à 0,9 milliard de dollars, en baisse de 16 % (-19 % à taux de change constants).
- Solides performances opérationnelles dans toutes les unités commerciales.
- Forte amélioration de la marge d'EBITDA de 1,9 point de pourcentage pour atteindre 15,4 % en 2025, due notamment à une gestion rigoureuse des coûts et à une efficacité opérationnelle optimisée.
- Nelson Jiang nommé directeur financier (CFO) du Groupe ; Hengde Qin devient directeur des opérations (COO), un poste nouvellement créé.

31 mars 2026, Bâle, Suisse / Shanghai, Chine

Syngenta Group a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour le quatrième trimestre et l'année 2025, illustrant la solidité opérationnelle du Groupe et le renforcement de sa situation financière. L'entreprise a réalisé d'excellents résultats annuels, caractérisés par une amélioration des marges et un flux de trésorerie toujours solide.

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2025 a progressé de 2 %, hors impact de la réduction stratégique des ventes de céréales à faible marge du Groupe, qui a réduit le chiffre d'affaires d'environ 1 milliard de dollars. En données publiées, le chiffre d'affaires du Groupe a atteint 28,4 milliards de dollars, en baisse de 1 % sur un an (-1 % à TCC), grâce à une forte croissance des volumes dans le secteur de la protection des cultures, portée par l'innovation continue des produits.

L'EBITDA pour l'exercice 2025 a atteint 4,4 milliards de dollars, en hausse de 13 % (17 % à TCC) par rapport à l'année précédente. Cette performance s'explique par une progression de 1,9 point de pourcentage de la marge d'EBITDA, qui s'établit à 15,4 %. Cette amélioration de la marge résulte d'un portefeuille d'activités à plus forte marge, d'une gestion rigoureuse des coûts et d'une optimisation de l'efficacité opérationnelle.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2025 s'est élevé à 7,6 milliards de dollars, en hausse de 2 % par rapport à l'année précédente et en baisse de 1 % à TCC. Les reculs enregistrés par ADAMA et SGC ont été plus que compensés par la progression des ventes dans les secteurs CP et Seeds. Au quatrième trimestre 2025, l'EBITDA a reculé de 16 % par rapport à 2024 en raison de la restructuration de la plateforme Modern Agriculture Platform (MAP), de la hausse des provisions pour les crédits clients au Brésil et d'une comparaison avec le fort quatrième trimestre 2024.

Points clés de l'exercice 2025

Les innovations de produits de Syngenta Group, déployées dans l'ensemble de ses divisions, ont généré d'excellents résultats malgré une année marquée par la baisse des prix des matières premières, les incertitudes géopolitiques et les perturbations du commerce mondial. La performance du Groupe a mis en lumière sa capacité à proposer des solutions innovantes et à forte valeur ajoutée aux agriculteurs du monde entier, grâce à un réseau de production mondial flexible et à des chaînes d'approvisionnement résilientes.

En 2025, Syngenta Group a fait de l'intelligence artificielle (IA) une priorité, en lançant des projets phares à fort impact visant à générer une réelle valeur ajoutée pour l'entreprise et en confirmant ainsi sa position de leader dans le domaine de l'IA appliquée aux intrants agricoles. Cette approche rigoureuse porte déjà ses fruits sur le plan financier et permet de définir des modèles évolutifs qui accéléreront la transformation de l'ensemble de l'entreprise.

Le secteur des produits biologiques a poursuivi sa forte croissance, enregistrant un chiffre d'affaires à deux chiffres sur l'ensemble de l'année 2025, témoignant d'une demande toujours croissante en produits de biocontrôle, biostimulants et engrais. La nouvelle usine de production d'Orangeburg, en Caroline du Sud, renforce le réseau mondial de fabrication de produits biologiques de Syngenta, qui compte déjà des sites au Brésil, en Italie, en Inde et en Norvège.

Syngenta Group a nommé Nelson Jiang au poste de directeur financier du Groupe, à compter du 1er mars 2026. M. Jiang, qui s'installera à Bâle, possède plus de 30 ans d'expérience en direction financière et occupait dernièrement les fonctions de président du conseil d'administration et président-directeur général de Sinochem Capital Ltd. et de directeur financier de China Jinmao Holding Group Ltd. Parallèlement, Hengde Qin accède au poste nouvellement créé de directeur des opérations, où il pilotera la mise en œuvre de la stratégie du Groupe et supervisera les fonctions supports afin de favoriser l'alignement et l'efficacité organisationnelle.

Exercice 2025

	Exercice 2025	Exercice 2024	Variation	Variation (à TCC)
	Md \$	Md \$	%	%
Chiffre d'affaires	28,4	28,8	-1	-1
EBITDA	4,4	3,9	13	17

T4 2025

	T4 2025	T4 2024	Variation	Variation (à TCC)
	Md \$	Md \$	%	%
Chiffre d'affaires	7,6	7,5	2	-1
EBITDA	0,9	1,1	-16	-19

Syngenta Crop Protection

Syngenta Crop Protection a annoncé un chiffre d'affaires annuel de 13,7 milliards de dollars pour 2025, en hausse de 4 % (3 % à TCC), témoignant de la solidité de son portefeuille mondial de produits phytosanitaires et de son efficacité sur le marché. Cette performance est soutenue par une forte demande pour les innovations à forte valeur ajoutée et les formulations de marque. Les volumes globaux ont progressé grâce à la normalisation des stocks dans les circuits de distribution sur les principaux marchés, malgré la persistance de pressions sur les prix, notamment au Brésil et en Amérique latine.

Le chiffre d'affaires en **Amérique du Nord** a tiré la croissance régionale, progressant de 10 %. Le chiffre d'affaires des produits phytosanitaires a augmenté de 5 % en **Europe** et en **Asie, Moyen-Orient et Afrique** (hors Chine). La **Chine** a maintenu sa forte dynamique avec une croissance de 8 % sur un an. Au **Brésil** et en **Amérique latine**, le chiffre d'affaires a reculé respectivement de 1 % et 3 %, toujours pénalisé par la pression persistante des génériques sur les prix et les effets de change défavorables. Conformément aux objectifs de Syngenta, la rentabilité a progressé dans toutes les régions en 2025, grâce à une meilleure composition des produits et à des coûts de production réduits.

En 2025, Syngenta Crop Protection a homologué 1 800 nouveaux produits à l'échelle mondiale, témoignant de sa capacité d'innovation constante. Parmi ceux-ci figure la technologie PLINAZOLIN®, qui a reçu l'approbation de l'Agence américaine de protection de l'environnement (EPA) aux États-Unis, sous réserve des approbations des États, pour une utilisation dans cinq insecticides, après 12 ans de recherche et plus de 3 000 essais aux États-Unis. La technologie TYMIRIUM® a été homologuée au Canada, en Australie, aux États-Unis et au Brésil pour la lutte contre les nématodes et les maladies fongiques. ALTESSIA®, un herbicide essentiel pour les rizières, a été lancé en Inde.

En 2025, Syngenta a mené à bien une importante migration SAP vers S4 Hana, son système d'entreprise de nouvelle génération conçu pour approfondir la compréhension des clients grâce aux données et positionner l'entreprise comme un leader sur un marché de plus en plus axé sur les données.

Syngenta Seeds

Le chiffre d'affaires de Seeds a atteint 4,8 milliards de dollars en 2025, en hausse de 2 % par rapport à l'année précédente (2 % à TCC). La division Field Crops a enregistré une amélioration de ses marges, le secteur des légumes bénéficiant d'un marché stable et d'une croissance solide.

Le chiffre d'affaires de Seeds Field Crops en 2025 a été principalement tiré par une forte performance dans l'hémisphère sud, avec une hausse de 17 % au **Brésil** et de 10 % en **Amérique latine**. Le chiffre d'affaires en **Chine** a progressé de 6 % et en **Europe** de 1 %. En **Asie, au Moyen-Orient et en Afrique**, il a reculé de 1 %, tandis qu'en **Amérique du Nord**, il a chuté de 12 % en raison d'opérations de restructuration. Le chiffre d'affaires de **Vegetable Seeds** a augmenté de 5 %, et celui des semences **florales** est resté stable.

Sur les principaux marchés, Syngenta a continué de consolider son activité Semences grâce à l'innovation de son portefeuille et à des gains de parts de marché. Au Brésil, l'entreprise a gagné des parts de marché sur les marchés du maïs d'été et du maïs safrinha et a lancé deux nouveaux hybrides de maïs et six nouvelles variétés de soja. En Argentine, les ventes de maïs ont fortement rebondi, tandis que celles de tournesol ont atteint des volumes historiques, renforçant ainsi la position de leader de Syngenta dans ce segment. En Chine, l'activité s'est encore renforcée grâce à une acquisition qui a enrichi le portefeuille de maïs sur le marché du maïs d'été. En Europe, Syngenta a consolidé sa position de leader et sa part de marché sur le tournesol. L'adoption du caractère HYVIDO® Neo continue de s'accélérer chez les producteurs d'orge hybride, tandis que les volumes de maïs ont progressé malgré un marché en baisse. La région a finalisé les préparatifs en vue du lancement commercial du blé hybride en 2026.

La région Asie, Moyen-Orient et Afrique a poursuivi sa dynamique avec des lancements dans le riz et le maïs biotechnologique. En Amérique du Nord, Syngenta a introduit la technologie DURASTAK™, la première combinaison de trois protéines Bt du secteur offrant trois modes d'action pour lutter contre la chrysomèle des racines du maïs. En collaboration avec MS Technologies, LLC, l'entreprise a également annoncé une nouvelle génération de combinaisons de gènes pour le soja, ENLIST E3 EXPANCE™, offrant aux agriculteurs une tolérance à un plus grand nombre de principes actifs que toute autre combinaison de gènes pour le soja actuellement disponible.

En 2025, Syngenta Vegetable Seeds a renforcé sa stratégie d'innovation et d'orientation client grâce à de nouvelles collaborations et des investissements ciblés. L'entreprise s'est associée à BetterSeeds et Tropic Biosciences pour explorer des technologies de sélection de nouvelle génération prometteuses, et à Heritable Agriculture pour appliquer l'intelligence artificielle afin de prédire les variétés de légumes les plus performantes par région. Syngenta a également étendu son infrastructure mondiale, en ouvrant un laboratoire de pointe pour la santé des semences aux Pays-Bas afin de renforcer ses capacités de contrôle qualité et en investissant au Guatemala pour développer une pépinière continue centralisée destinée à accélérer l'innovation dans le secteur des cultures fruitières.

Syngenta Group China

En 2025, le chiffre d'affaires de Syngenta Group China s'est établi à 8,3 milliards de dollars, en baisse de 10 % par rapport à l'année précédente (-9 % à TCC), principalement en raison de la

réduction ciblée de son activité de négoce de céréales. Globalement, Syngenta Group China a fait preuve d'une grande résilience opérationnelle en 2025.

Les ventes des segments clés ont affiché une forte dynamique, notamment pour **les semences et les formulations de marque** – ces dernières intégrant des produits innovants comme la technologie TYMIRIUM®, un nématicide et fongicide efficace – qui ont enregistré des croissances respectives de 7 % et 5 %. Le chiffre d'affaires de **Yangnong Chemical** a progressé de 13 %. L'activité de **Grain Trading** a connu une réduction stratégique planifiée de 68 %, principalement due à la poursuite de la réduction stratégique des activités à faible marge. L'activité MAP a également entrepris une transformation stratégique afin de se concentrer sur des modèles de services à plus forte marge.

En Chine, les technologies phytosanitaires Syngenta, ADEPIDYN® et TYMIRIUM® ont continué de générer de fortes ventes, soutenues par la dynamique positive des produits biologiques et la croissance de 23 % d'ISABION®. Autre fait marquant : l'achèvement de la nouvelle usine de formulation de produits phytosanitaires de Nantong, inaugurée en janvier 2026. Par ailleurs, le secteur des semences a obtenu 122 nouvelles homologations nationales de variétés et accéléré l'intégration des acquisitions stratégiques de semences.

À compter du 31 décembre 2025, Syngenta a scindé Sinofert Holdings. L'activité engrais ne sera plus consolidée à partir de janvier 2026.

ADAMA

En 2025, le chiffre d'affaires d'ADAMA s'est établi à 4,1 milliards de dollars, en baisse de 2 % (-2 % à TCC) par rapport à la même période de l'année précédente, dans un contexte de marché stabilisé mais toujours difficile pour les fournisseurs de principes actifs génériques. Début 2024, ADAMA avait lancé un plan de transformation stratégique visant à améliorer ses résultats et sa trésorerie. Cette initiative a permis une croissance de l'EBITDA d'une année sur l'autre et une amélioration des marges pour le sixième trimestre consécutif, rationalisant ainsi le modèle opérationnel d'ADAMA et se concentrant sur des zones géographiques clés. ADAMA propose désormais des produits à base de molécules génériques, associés à des technologies de formulation exclusives qui optimisent l'efficacité.

Grâce à une forte activité dans toute la région, ADAMA a enregistré une croissance de son chiffre d'affaires de 11 % en **Amérique du Nord**. Le chiffre d'affaires en **Europe, en Afrique** et au **Moyen-Orient** a reculé de 3 %, un recul de 3 % observé également en **Amérique latine** et de 16 % en **Asie-Pacifique** (hors Chine), conformément à la stratégie visant à réduire l'activité liée aux matières premières et à améliorer la qualité des produits. Le chiffre d'affaires en **Chine** a diminué de 5 %.

En 2025, ADAMA a lancé plusieurs nouvelles formulations dans le monde entier, dont CAZADO™ au Canada, un nouvel herbicide OD combinant le Pinoxaden et le Thiencarbazone-méthyl pour un contrôle efficace de l'avoine sauvage dans les cultures de blé.

Aux États-Unis, l'entreprise a lancé TEMPER™ More, un herbicide développé avec la technologie de formulation SESGAMA™ d'ADAMA, qui permet une co-formulation efficace et un chargement optimal d'ingrédients actifs, combinant le Glufosinate d'ammonium et le S-métolachlore pour une double action de destruction et de contrôle résiduel des mauvaises herbes.

De plus, FERALLA® a été approuvé dans l'UE comme substance active à faible risque, tandis que GILBOA® a été reconnu par le Comité d'action contre la résistance aux fongicides pour avoir introduit un nouveau mode d'action dans les céréales.

Résumé des données financières de Syngenta Group

Exercice 2025

	Exercice 2025	Exercice 2024	Exercice 2025	Exercice 2024
Chiffre d'affaires	Md \$	Md \$	¥bn	¥bn
Syngenta Group	28,4	28,8	203,1	204,9
Syngenta Crop Protection	13,7	13,2	97,7	94,0
ADAMA	4,1	4,1	28,9	29,5
Syngenta Seeds	4,8	4,8	34,6	33,8
Syngenta Group China	8,3	9,2	60,1	66,3
Éliminations	-2,5	-2,5	-18,2	-18,7
EBITDA	4,4	3,9	31,3	27,6

T4 2025

	T4 2025	T4 2024	T4 2025	T4 2024
Chiffre d'affaires	Md \$	Md \$	¥bn	¥bn
Syngenta Group	7,6	7,5	53,7	53,3
Syngenta Crop Protection	3,9	3,7	27,5	26,6
ADAMA	1,0	1,1	7,3	8,0
Syngenta Seeds	1,6	1,5	11,3	10,9
Syngenta Group China	1,8	1,9	12,9	13,3
Éliminations	-0,7	-0,7	-5,3	-5,5
EBITDA	0,9	1,1	6,7	8,1

Remarques finales

Pour plus d'informations, consultez les rapports financiers d'ADAMA Ltd. (SHE : 000553), Sinofert Holdings (SEHK : 0297), Winall Hi-tech Seed (SHE : 300087), Yangnong Chemical (SHA : 600486) et Syngenta AG.

Sauf indication contraire, les comparaisons portent sur la même période de 2024. Certains montants, notamment les composantes de variation (%), peuvent ne pas correspondre exactement à la somme des chiffres en raison des arrondis. Les résultats présentés dans ce communiqué ne sont pas audités et constituent une consolidation des unités opérationnelles de Syngenta Group, qui comprend Syngenta AG, Syngenta Group China, ADAMA Ltd., Sinofert Holdings ¹, Winall Hi-tech Seed et Yangnong Chemical. Par rapport aux rapports précédents, les résultats de Syngenta Group China excluent désormais ceux d'Adama China afin de refléter

les changements de structure de gestion ; les chiffres de l'exercice précédent ont été retraités en conséquence.

Les résultats présentés dans ce rapport, d'une période à l'autre, sont comparés, le cas échéant, à taux de change constants (TCC). Afin de présenter ces informations, les résultats de la période en cours des entités publiant leurs résultats dans des devises autres que le dollar américain sont convertis en dollars américains aux taux de change de la période précédente, et non aux taux de change de l'année en cours. La présentation à TCC reflète la performance de l'entreprise avant prise en compte des fluctuations des taux de change.

L'EBITDA est une mesure non conforme aux PCGR et, telle que définie par le Syngenta Group, elle peut ne pas être comparable à celle d'autres entreprises. Syngenta Group définit l'EBITDA comme le résultat avant intérêts, impôts, intérêts minoritaires, dépréciation, amortissement, restructuration et dépréciation. Les informations relatives à l'EBITDA sont présentées car il est utilisé par la direction et les investisseurs comme indicateur complémentaire de la performance opérationnelle. Syngenta Group exclut les éléments de restructuration et les dépréciations de l'EBITDA afin de se concentrer sur les résultats hors éléments susceptibles d'affecter la comparabilité d'une période à l'autre.

L'EBITDA utilisé dans ce communiqué de presse exclut les éléments exceptionnels ; d'autres documents peuvent le présenter comme un EBITDA sous-jacent ou ajusté. L'EBITDA exclut également les éléments exceptionnels ou non monétaires/non opérationnels qui n'ont pas d'incidence sur la performance courante de l'entreprise, ainsi que l'impact d'un programme d'intéressement à long terme, à durée déterminée, mis en place par le Groupe pour les dirigeants.

Lorsqu'elle est désignée ainsi, l'expression « le Groupe » fait référence à Syngenta Group

1 Le 31 décembre 2025, Syngenta Group a transféré la propriété de ses activités Sinofert en Chine à Sinochem Holdings. Ces activités ne seront plus consolidées à compter de janvier 2026.

Coordonnées

Relations Médias

media@syngentagroup.com

À propos de Syngenta Group

Syngenta Group est l'une des plus grandes entreprises d'innovation agricole au monde, employant plus de 50 000 personnes dans plus de 90 pays. Syngenta Group se concentre sur le développement de technologies et de pratiques agricoles qui donnent aux agriculteurs les moyens d'effectuer la transformation nécessaire pour nourrir la population mondiale tout en préservant notre planète. Les découvertes scientifiques audacieuses de Syngenta Group offrent des bénéfices sans précédent aux agriculteurs et à la société, à une échelle inégalée jusqu'à présent. Guidé par ses priorités en matière de durabilité, Syngenta Group aide les agriculteurs à cultiver des plantes plus saines dans un sol plus sain avec un rendement plus élevé.

Syngenta Group, qui est enregistré à Shanghai, en Chine, et dont le siège de direction se trouve en Suisse, tire sa force de ses quatre unités commerciales : Syngenta Crop Protection, dont le siège est en Suisse ; Syngenta Seeds, dont le siège est aux États-Unis ; ADAMA®, dont le siège est en Israël ; et Syngenta Group China.

Pour les photos et vidéos de Syngenta Group, veuillez visiter la médiathèque de Syngenta Group.

Pour en savoir plus sur la façon dont notre innovation donne aux agricultures du monde entier les moyens d'agir, lisez nos articles et suivez-nous sur les réseaux sociaux.



La protection des données est importante pour nous. Vous recevez cette publication conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 1 lettre f du RGPD (« intérêt légitime »). Cependant, si vous ne souhaitez pas recevoir d'autres informations sur Syngenta Group, il vous suffit de nous envoyer un bref message informel et nous ne traiterons plus les informations vous concernant à cette fin. Vous trouverez également de plus amples informations dans notre politique de confidentialité.

Avertissement concernant les déclarations prospectives

Ce document peut contenir des déclarations prospectives, qui peuvent être identifiées par une terminologie telle que « s'attendre », « serait », « va », « potentiel », « plans », « perspectives », « estimé », « visant », « sur la bonne voie » et des expressions similaires. Ces déclarations peuvent être soumises à des risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ces déclarations. Pour Syngenta Group, ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les risques liés aux procédures judiciaires, aux approbations réglementaires, au développement de nouveaux produits, à l'intensification de la concurrence, au risque de crédit client, aux conditions économiques et de marché générales, au risque de refinancement, aux fluctuations des taux d'intérêt et à l'accès aux marchés des capitaux, à la conformité et à la remédiation, à l'évolution des réglementations environnementales et de durabilité, aux changements dans les politiques agricoles ou les régimes de subventions, aux droits de propriété intellectuelle, à la mise en œuvre de changements organisationnels, à la dépréciation d'actifs incorporels, aux perceptions des consommateurs concernant les cultures et organismes génétiquement modifiés ou les produits chimiques de protection des cultures, aux variations climatiques, aux fluctuations des taux de change et/ou des prix des céréales, aux perturbations de la chaîne d'approvisionnement, aux risques (géo)politiques, aux restrictions commerciales, aux sanctions et aux contrôles des exportations, aux catastrophes naturelles et aux violations de la sécurité des données ou à d'autres perturbations des technologies de l'information. Syngenta Group n'assume aucune obligation de mettre à jour les déclarations prospectives pour refléter les résultats réels, les hypothèses modifiées ou d'autres facteurs.

© 2026 Syngenta. Tous droits réservés.

® / ™ sont des marques commerciales de sociétés appartenant à Syngenta Group.