

## 新闻稿

### 先正达集团公布 2025 年全年业绩

- 2025 年集团营业收入为 284 亿美元，同比下降 1%（按固定汇率计下降 1%）
  - 2025 年第四季度集团营业收入为 76 亿美元，同比增长 2%（按固定汇率计下降 1%）
- 2025 年集团 EBITDA 为 44 亿美元，同比增长 13%（按固定汇率计增长 17%）
  - 2025 年第四季度集团 EBITDA 为 9 亿美元，同比下降 16%（按固定汇率计下降 19%）
- 各业务单元运营表现强劲
- 2025 年 EBITDA 利润率大幅提升 1.9 个百分点至 15.4%，主要得益于严格的成本管理及运营效率优化
- 江南出任集团首席财务官；覃衡德转任新设立的集团首席运营官一职

2026 年 3 月 31 日，瑞士巴塞尔，中国上海

先正达集团今日公布 2025 年全年及第四季度财务业绩。2025 年，集团展现出显著的经营韧性，财务状况更加稳健。由于利润率提升以及现金流持续强劲，集团全年业绩表现稳健。

2025 年集团全年营业收入为 284 亿美元，同比下降 1%（按固定汇率计下降 1%）。不计集团战略性收缩低利润粮谷贸易业务而减少的 10 亿美元营业收入，则集团全年营业收入同比增长 2%，这得益于植保业务在持续产品创新推动下的强劲销量增长。

集团全年 EBITDA 增至 44 亿美元，同比增长 13%（按固定汇率计增长 17%）。集团全年 EBITDA 利润率随之提升 1.9 个百分点至 15.4%。这一改善得益于业务结构向高利润方向的持续优化、严谨的成本管理以及运营效率的提升。

2025 年第四季度营业收入为 76 亿美元，同比增长 2%（按固定汇率计下降 1%）。植保和种子业务的增长超额抵消了安道麦和先正达集团中国的下降。2025 年第四季度 EBITDA 同比下降 16%，主要由于 MAP 业务重组、巴西客户信用减值准备增加，以及 2024 年第四季度基数较高。

#### 2025 年业绩亮点

尽管 2025 年，面对大宗商品价格疲软、地缘政治不确定性以及全球贸易受阻等多重挑战，先正达集团凭借各个业务单元的产品组合创新，仍然实现强劲业绩。集团通过其灵活的全球生产网络和强

韧的供应链，为全球农户提供高价值的创新解决方案，彰显了集团的综合实力。

2025 年，先正达集团聚焦人工智能（AI），推进一系列高影响力的“灯塔”项目，赋能业务创造切实价值，巩固了其在农业领域应用人工智能的领先地位。其严谨举措已带来可观的财务收益，并形成了可复制的实施蓝图，全面加速公司的转型进程。

生物制剂业务延续强劲势头，2025 全年实现两位数增长，得益于市场对生物防治、生物刺激素及营养效率产品需求的持续攀升。位于南卡罗来纳州奥兰治堡的新生产设施已正式投入运营，与先正达在巴西、意大利、印度和挪威的现有基地共同强化先正达全球生物制剂的生产网络。

先正达集团已任命江南为集团首席财务官，自 2026 年 3 月 1 日起生效。江南先生将常驻巴塞尔，他拥有逾 30 年的财务领导经验，此前曾担任中化资本董事长、总经理及中国金茂控股集团首席财务官。同时，覃衡德先生转任新设立的集团首席运营官（COO）一职，负责领导集团战略执行并监管企业职能部门，以推动组织协同与效率提升。

## 2025 年全年

	2025 年	2024 年	变动比例	变动比例 (固定汇率)
	亿美元	亿美元	%	%
营业收入	284	288	-1	-1
EBITDA	44	39	13	17

## 2025 年第四季度

	2025 年第四季度	2024 年第四季度	变动比例	变动比例 (固定汇率)
	亿美元	亿美元	%	%
营业收入	76	75	2	-1
EBITDA	9	11	-16	-19

## 先正达植保

先正达植保 2025 全年营收达 137 亿美元，同比增长 4%（按固定汇率计增长 3%），主要得益于先正达全球植保产品的稳健表现、出色的市场执行，以及市场对高价值创新产品和品牌制剂的强劲需求。随着关键市场渠道库存回归正常水平，植保产品整体销量实现增长；但产品价格仍面临压力，尤其在巴西及拉美地区。

北美地区营业收入增长 10%，在各区域中增幅居首；欧洲及亚洲、中东和非洲地区（不含中国市场）营业收入均增长 5%。中国市场继续保持强劲势头，同比增长 8%。巴西及拉美地区营业收入分别下降 1% 和 3%，主要受仿制品竞争价格压力以及不利的汇率影响。尽管如此，2025 年所有地区

盈利能力均有所提升，实现了先正达集团既定目标，反映出产品组合优化与生产成本降低的成效。

2025 年，先正达植保在全球范围内完成了超过 1800 项产品登记，包括再登记和扩大使用范围登记\*，持续展现创新优势。其中，历经 12 年研发及 3000 多次美国本土试验的 PLINAZOLIN® 技术已获得美国环保署（EPA）批准，将应用于五款杀虫剂产品（仍待各州审批）。此外，用于防治线虫和真菌病害的 TYMIRIUM® 技术已在加拿大、澳大利亚、美国和巴西获批。针对稻田的主力除草剂 ALTESSIA® 也已在印度上市。

2025 年，先正达顺利完成了向新一代企业管理系统 SAP S4 HANA 的重大迁移。该系统通过数据分析深化客户洞察，助力公司在日益数字化的市场竞争中确立领先优势。

## 先正达种子

2025 年，先正达种子营业收入为 48 亿美元，同比增长 2%（按固定汇率计算增长 2%）。大田作物业务利润率有所提升，蔬菜种子业务在稳定的市场环境下实现了稳健增长。

2025 年大田作物种子的销售表现主要得益于南半球市场的强劲增长，其中，巴西市场营业收入增长 17%，拉美地区增长 10%。中国市场增长 6%，欧洲地区增长 1%。亚洲、中东与非洲地区营业收入下降 1%，北美地区由于业务重组下降 12%。蔬菜种子营业收入增长 5%，花卉业务同比持平。

在各大重点市场，先正达继续通过产品组合创新和提升市场份额加强种子业务。在巴西，先正达在夏玉米和萨夫里尼亚玉米市场扩大市场份额，并推出两个玉米杂交品种和六个大豆新品种。在阿根廷，玉米营业收入强劲反弹，同时向日葵销量创历史新高，进一步巩固了先正达在该领域的领先地位。在中国，公司通过收购进一步完善了夏玉米市场的产品组合，进一步强化了业务实力。在欧洲，先正达进一步巩固了向日葵市场的领先地位，并持续扩大市场份额。HYVIDO® Neo 性状在杂交大麦种植户中的普及率持续提升；玉米在市场萎缩的背景下实现了销量逆势增长，同时欧洲完成了杂交小麦 2026 年的商业化上市准备。

水稻及生物育种玉米新品的陆续上市，为亚洲、中东和非洲地区的业务持续增长注入新动能。在北美，先正达推出了 DURASTAK™ 性状技术，这是行业首个三重 Bt 蛋白堆叠技术，可提供三种作用机理以防治玉米根虫。此外，公司还与 M. S. Technologies, LLC 合作推出了新一代大豆性状堆叠技术 ENLIST E3 EXPANCE™，相比目前市面上的其他大豆性状，该产品可耐受更多种类的有效成分。

2025 年，先正达蔬菜种子业务通过开展新合作与专项投资，推进了以“创新”和“客户为本”为核心的发展战略。蔬菜种子业务与 BetterSeeds 及 Tropic Biosciences 合作，探索前沿的新一代育种技术，并与 Heritable Agriculture 合作，利用人工智能预测不同地区表现最佳的蔬菜品种。先正达还扩展了全球基础设施：在荷兰启用了一座先进的种子健康实验室，以提升质控水平；在危地马拉投资建设一体化持续育种基地，以加速茄果类作物的创新。

## 先正达集团中国

先正达集团中国 2025 年实现营业收入 83 亿美元，同比下降 10%（按固定汇率计算下降 9%），主要受到主动收缩粮谷贸易业务战略影响。总体而言，先正达集团中国在 2025 年展现了强劲的经营韧性。

重点业务板块增长势头强劲。种子业务和品牌制剂业务营业收入分别增长 7%和 5%；其中，品牌制剂增长得益于 TYMIRIUM®（一种高效杀线虫及杀菌技术）等创新技术的应用。扬农化工营业收入增长 13%。粮谷贸易营业收入下降 68%，主要由于公司计划中的战略转型，缩减了业务规模。此外，MAP 业务（现代农业技术服务平台）也完成了战略转型，重点转向利润率更高的服务模式。

在中国，先正达植保业务的 ADEPIDYN® 和 TYMIRIUM® 技术持续驱动销售强劲增长。同时，生物制剂业务表现出色，益施帮（Isabion）实现了 23%的增长。此外，南通新制剂工厂的落成是公司发展的又一重要里程碑，该工厂已于 2026 年 1 月正式投产运营。同时，种子业务 122 个新品种通过国家审定，并通过战略性收购加速业务整合。

自 2025 年 12 月 31 日起，先正达剥离了中化化肥控股有限公司。自 2026 年 1 月起，化肥业务将不再纳入先正达集团的合并报表范围。

## 安道麦

2025 年，安道麦营业收入为 41 亿美元，同比下降 2%（按固定汇率计算下降 2%）。尽管市场环境趋于稳定，但非专利有效成分供应商仍面临挑战。2024 年初，安道麦启动了战略转型计划，旨在提升盈利和现金流创造能力。该计划成效显著，推动 EBITDA 实现同比增长，利润率连续六个季度持续改善。此外，安道麦进一步优化运营模式，聚焦关键市场，将专有配方技术和非专利分子结合，提升应用效率。

2025 年，安道麦在北美地区的营业收入增长 11%，得益于该区域的强劲业务表现。欧洲、非洲及中东地区营业收入下降 3%；拉美地区下降 3%，亚太地区（不含中国）营业收入下降 16%，这与公司积极落实缩减大宗业务、提升业务质量的战略一致。中国营业收入下降 5%。

2025 年，安道麦在全球推出了多款新制剂，包括在加拿大推出的新型油悬浮剂（OD）除草剂 CAZADO™。该产品复配唑啉草酯（Pinoxaden）和噻酮磺隆（Thiencarbazone-methyl），能有效防除小麦田间的野燕麦。

在美国，安道麦推出了除草剂 TEMPER™ More。该产品采用了安道麦 SESGAMA™制剂技术，实现草丁膦（Glufosinate-ammonium）与精异丙甲草胺（S-metolachlor）的高效复配，并优化有效成分载量，兼具触杀与残效双重除草功效。

此外，FERALLA®在欧盟获批为低风险活性物质；同时，GILBOA®因在谷物保护领域引入新作用机理，获得国际杀菌剂抗性行动委员会（FRAC）的认可。

## 先正达集团财务概览

### 2025 年全年

	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
<b>营业收入</b>	亿美元	亿美元	亿元人民币	亿元人民币
<b>先正达集团</b>	<b>284</b>	<b>288</b>	<b>2031</b>	<b>2049</b>
先正达植保	137	132	977	940
安道麦	41	41	289	295
先正达种子	48	48	346	338
先正达集团中国	83	92	601	663
内部抵消	-25	-25	-182	-187
<b>EBITDA</b>	<b>44</b>	<b>39</b>	<b>313</b>	<b>276</b>

### 2025 年第四季度

	2025 年第四 季度	2024 年第四 季度	2025 年第四 季度	2024 年第四 季度
<b>营业收入</b>	亿美元	亿美元	亿元人民币	亿元人民币
<b>先正达集团</b>	<b>76</b>	<b>75</b>	<b>537</b>	<b>533</b>
先正达植保	39	37	275	266
安道麦	10	11	73	80
先正达种子	16	15	113	109
先正达集团中国	18	19	129	133
内部抵消	-7	-7	-53	-55
<b>EBITDA</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>67</b>	<b>81</b>

## 注释

更多信息，请参阅安道麦（深交所上市，股票代码：000553）、中化化肥（港交所上市，股票代码：0297）、荃银高科（深交所上市，股票代码：300087）、和扬农化工（上交所上市，股票代码：600486）以及瑞士先正达的财务业绩报告。

除非特别说明，所有比较均基于 2024 年同期。报告中包括变化比例（以百分比呈现）在内的部分数字可能因尾差与相应合计数略有出入。本次发布的业绩是未经审计的先正达集团各业务单元的数据，包括瑞士先正达、先正达集团中国、安道麦、中化化肥<sup>1</sup>、荃银高科和扬农化工。由于管理架构调整，先正达集团中国的数据覆盖范围已作变更，不再包含安道麦中国的业绩数据。上一年度的数据已按此进行调整。

本新闻稿中的有些同比数据是按固定汇率计算的，也就是将所有以非美元为货币的业务部门的当年业绩按照上一年的汇率折算成美元，而非按照当年的汇率折算成美元。按照这样固定汇率计算得到的同比数据剔除了汇率波动对实际业绩造成的影响。

EBITDA 是非会计准则（non-GAAP）的业绩指标，而先正达集团的 EBITDA 数据和其他公司的同类数据或不可比较。先正达集团定义 EBITDA 为扣除税息、少数股东损益、折旧摊销、重组和减值前的利润。先正达集团的管理层和投资者均用此 EBITDA 数据作为衡量集团运营业绩的补充指标，所以此次新闻稿里也包含了 EBITDA 数据。先正达集团的 EBITDA 数据剔除了重组和减值的损益影响，这样得出的数据更具有可比性。

本新闻稿中的 EBITDA 数据不包含一次性项目，并可能在其他文件中被称之为实际或者调整后 EBITDA。EBITDA 数据剔除了对集团后续经营没有影响的其他一次性或非现金/非经营性项目，并剔除了领导层长期激励计划的影响。

文中“集团”一词代表先正达集团。

<sup>1</sup> 2025 年 12 月 31 日，先正达集团将持有的中化化肥在中国业务的所有权转让给中国中化（Sinochem Holdings）。自 2026 年 1 月起，该业务将不再纳入先正达集团的财务合并报表范围。

\* 本新闻稿已于 3 月 31 日中欧时间下午 6 点更新。原文表述为“2025 年，先正达植保在全球范围内完成了 1800 项产品登记……”。

## 联络信息

媒体关系邮箱

[media@syngentagroup.com](mailto:media@syngentagroup.com)

## 关于先正达集团

先正达集团是全球规模最大的农业创新企业之一，集团业务遍布全球 90 多个国家，拥有 50000 多名员工。公司致力于开发创新技术和农业实践，赋能农户推动农业转型，以满足全球人口的粮食需求，同时保护生态环境。通过突破性的科学发现，先正达集团为农户和社会带来规模空前、效益更

佳的创新成果。在可持续发展重点领域的指引下，先正达集团帮助农户更高效地种植，培育更健康的土壤，并提高产量。先正达集团注册地在中国上海，管理总部位于瑞士，旗下分四个业务单元：总部位于瑞士的先正达植保、总部位于美国的先正达种子、总部位于以色列的安道麦以及先正达集团中国。

如需获取先正达集团的图片或视频，请访问先正达集团媒体资料库。

探索先正达集团如何通过创新科技赋能全球农户，欢迎访问我们的官方网站“我们的故事”板块阅读相关文章。

数据保护对我们很重要。您收到本文件的法律依据是《通用数据保护条例》（GDPR）第6条第1款第f项（“合法权益”）。但是，如果您不希望收到有关先正达集团的更多信息，请直接给我们发送简短的非正式消息，随后我们将不再将您的个人资料用于此目的。您可以通过我们的隐私声明查看更多详细信息。

#### **关于前瞻性陈述的提示**

本文件可能包含有前瞻性声明，可以通过“预计”、“将会”、“将要”、“潜在的”、“计划”、“展望”、“估计”、“旨在”、“按计划”等术语和类似表达来对其进行识别。这些声明可能具有风险和不确定性，导致实际结果与相关声明产生重大差异。对先正达集团而言，这些风险和不确定性包括（但不限于）与下述方面相关的风险：法律诉讼、监管批准、新产品开发、竞争加剧、客户信用风险、总体经济和市场状况、再融资风险、利率波动以及进入资本市场的渠道、合规与救济、不断演变的环保及可持续发展法规、农业政策或补贴制度的变化、知识产权、组织变革的实施、无形资产的减值、消费者对于转基因作物和生物或植保化学品的认知、气候变化、汇率和/或谷物价格波动、供应链中断、（地缘）政治风险、贸易限制、制裁及出口管制、自然灾害以及数据安全侵害或其他形式的信息技术破坏。先正达集团无义务更新这些前瞻性声明，以反映实际结果、已变更的假设或其他因素。

© 2026 先正达。版权所有。

®/™ 为先正达集团旗下公司的注册商标。