

Communiqué de presse

Syngenta Group renforce sa rentabilité au S1 2026 ; les marges d'EBITDA progressent dans toutes les unités opérationnelles

- Le chiffre d'affaires du Groupe au S1 2026 s'élève à 12,2 milliards de dollars¹, en baisse de 2 % (-7 % à taux de change constants, TCC) par rapport à l'année précédente, reflétant l'impact de la restructuration des activités et la priorité accordée au commerce de meilleure qualité.
- L'EBITDA du Groupe au S1 2026 s'élève à 2,4 milliards de dollars, en hausse de 2 % (3 % à TCC) par rapport à l'année précédente.
- La marge d'EBITDA s'est améliorée de 0,9 point de pourcentage pour atteindre 19,5 % au premier semestre, portée par une attention soutenue aux activités à marges plus élevées, à l'innovation et au leadership en matière d'intelligence artificielle
- L'effet favorable des taux de change sur les ventes, principalement dû au dollar américain, a été largement compensé par un impact défavorable sur les coûts en raison d'un mix de devises différent
- Crop Protection a vu son chiffre d'affaires progresser de 4 % et a obtenu près de 900 nouvelles homologations, ré-homologations et extensions d'étiquettes au cours du premier semestre 2026

27 août 2026, Bâle, Suisse / Shanghai, Chine

Syngenta Group, la plus grande entreprise de technologie agricole au monde en termes de chiffre d'affaires, a publié ses résultats financiers pour le premier semestre et le deuxième

¹ Syngenta Group a transféré l'intégralité de sa participation dans l'activité Sinofert à Sinochem Hong Kong le 23 décembre 2025. L'activité n'est plus consolidée à partir de janvier 2026. Tous les chiffres (chiffre d'affaires, EBITDA et marge EBITDA) sont présentés sur une base comparable, les comparatifs de l'année précédente ayant été retraités en conséquence.

trimestre 2026, affichant une solide performance avec une rentabilité et des marges améliorées dans l'ensemble des unités opérationnelles. L'orientation stratégique du Groupe vers les activités à marges plus élevées, l'innovation et le leadership en matière d'intelligence artificielle, conjuguée à une gestion rigoureuse des coûts, a continué de soutenir la progression des marges.

Le chiffre d'affaires pour le premier semestre 2026 s'est élevé à 12,2 milliards de dollars, en baisse de 2 % par rapport à l'année précédente (-7 % à taux de change constants). Le léger recul des ventes est principalement dû à la restructuration des activités, notamment la réduction du négoce de céréales à faibles marges en Chine.

L'EBITDA pour le premier semestre de l'année a augmenté à 2,4 milliards de dollars, en hausse de 2 % (+3 % à TCC) par rapport à l'année précédente. La marge d'EBITDA de Syngenta Group pour le premier semestre 2026 était de 19,5 %, en hausse de 0,9 point de pourcentage par rapport à 18,6 % au S1 2025. Au S1 2026, Syngenta Group a élargi ses marges d'EBITDA dans l'ensemble de ses unités opérationnelles, soulignant la transition délibérée vers des bénéfices de meilleure qualité.

Le chiffre d'affaires pour le deuxième trimestre 2026 s'est élevé à 5,7 milliards de dollars, en baisse de 7 % par rapport à l'année précédente, et en baisse de 10 % à TCC. L'EBITDA du deuxième trimestre 2026 s'est établi à 1,0 milliard de dollars, en baisse de 2 % en termes publiés mais en hausse de 4 % à TCC.

Au premier semestre 2026, Syngenta Group a renforcé son ambition de développer ses capacités en intelligence artificielle pour un leadership opérationnel et stratégique, en investissant dans des partenariats et des projets qui traduisent l'intelligence artificielle en valeur commerciale tangible.

Syngenta Group reste concentrée sur l'accélération de la livraison de l'innovation et des capacités numériques, tout en maintenant une discipline des coûts dans un environnement macroéconomique et géopolitique volatile, afin de soutenir une croissance rentable sous la nouvelle direction de Hengde Qin, qui a pris la direction générale le 1er août 2026.

S1 2026

	S1 2026	S1 2025	Variation	Variation (à TCC)
	Md \$	Md \$	%	%
Chiffre d'affaires	12,2	12,5	-2	-7
EBITDA	2,4	2,3	2	3

T2 2026

	T2 2026	T2 2025	Variation	Variation (à TCC)
	Md \$	Md \$	%	%
Chiffre d'affaires	5,7	6,1	-7	-10
EBITDA	1,0	1,0	-2	4

Syngenta Crop Protection

Syngenta Crop Protection a réalisé un chiffre d'affaires de 6,6 milliards de dollars au premier semestre 2026, en hausse de 4 % (-1 % à TCC) porté par une demande soutenue pour des innovations produits à plus haute valeur ajoutée et des formulations de marque. La technologie PLINAZOLIN®, un insecticide de rupture doté d'un nouveau mode d'action, la technologie ADEPIDYN®, un fongicide révolutionnaire à large spectre, et la technologie TYMIRIUM®, utilisée pour le contrôle des nématodes et des maladies fongiques, ont maintenu une forte dynamique sur les marchés clés. Le chiffre d'affaires des produits biologiques a continué d'afficher de solides performances dans toutes les régions.

En **Europe**, le chiffre d'affaires de Crop Protection a enregistré une forte croissance de 8 %, portée par des effets des taux de change favorables, même si le deuxième trimestre a été marqué par des épisodes de chaleur et de sécheresse, qui ont freiné les applications fongicides et les traitements de prélevée sur les cultures clés. **L'Asie, le Moyen-Orient et l'Afrique** (hors Chine) ont progressé de 5 %, tandis que la **Chine** a maintenu sa forte dynamique avec une croissance de 20 % en glissement annuel, soutenue par une demande robuste et continue pour les dernières technologies et les produits biologiques.

Le **Brésil** a enregistré une croissance de son chiffre d'affaires de 7 % malgré des pressions persistantes sur les prix. Cette croissance a été portée par une solide stratégie axée sur le client et l'adoption réussie de technologies innovantes, notamment la technologie TYMIRIUM®, la technologie PLINAZOLIN® et la technologie ADEPIDYN®. Le chiffre d'affaires en **Amérique latine** a reculé de 11 %, reflétant une pression persistante sur les prix et des volumes en baisse en raison de niveaux élevés de stocks dans les canaux de distribution et d'un déstockage en cours, particulièrement en Argentine. Ce recul a été partiellement compensé par le lancement réussi de la technologie PLINAZOLIN® au Mexique.

Le chiffre d'affaires en **Amérique du Nord** a reculé de 4 % en raison de décalages dans le calendrier de constitution des stocks dans les canaux de distribution. La région a toutefois enregistré une croissance au deuxième trimestre, soutenue par une forte adoption dès la première année de VICTRATO®, un nouveau traitement de semences qui cible les nématodes et les principales maladies fongiques, améliorant l'établissement des cultures et protégeant le rendement de nombreuses cultures, notamment le soja et le coton.

Syngenta Crop Protection a obtenu près de 900 nouvelles homologations, ré-homologations et extensions d'étiquettes au cours du premier semestre 2026. La technologie VIRESTINA® a été

lancée avec succès en Argentine — premier herbicide sélectif lancé contre les graminées résistantes en près de 40 ans. Parmi les autres faits marquants, MIRAVIS® Duo, un fongicide à large spectre, a reçu une approbation réglementaire accélérée en Thaïlande et a également été homologué en Indonésie. En 2026, CROPWISE® AI a été intégré à la plateforme numérique CROPWISE®, apportant aux agriculteurs des fonctionnalités basées sur l'intelligence artificielle telles que Farm Highlights, AI Machine Planner et CropwiseGPT.

Syngenta Seeds

Le chiffre d'affaires de Syngenta Seeds s'est élevé à 2,5 milliards de dollars au premier semestre 2026, en hausse de 1 % par rapport à l'année précédente (-3 % à TCC).

Le chiffre d'affaires de Syngenta Seeds Field Crops au premier semestre a reflété une dynamique généralisée, portée par une croissance de 18 % au **Brésil**. L'**Europe** a progressé de 7 %, **l'Asie, le Moyen-Orient et l'Afrique** de 6 %, et la **Chine** de 3 % en glissement annuel. Le chiffre d'affaires en **Amérique latine** (en baisse de 8 %) et en **Amérique du Nord** (en baisse de 13 %) a été inférieur en raison d'activités de restructuration et de la diminution des surfaces de maïs semées aux États-Unis pour l'ensemble du secteur.

Au cours de la période de référence, la forte croissance du chiffre d'affaires au **Brésil** a été portée par les performances du maïs de deuxième saison, la concession de licences sur le maïs, le lancement du NK301VIP3 – le premier hybride hyper-précoce de Syngenta Seeds pour le segment du maïs d'été premium – et l'introduction de 10 nouvelles variétés de soja. L'Europe a affiché de solides performances dans un contexte de marché en déclin, soutenue par la dynamique du maïs SY REMCO, la concession de licences sur le trait tournesol A.I.R.®, et l'expansion continue du tournesol SURELI.

L'Asie, le Moyen-Orient et l'Afrique ont continué de bénéficier de l'adoption accélérée de la biotechnologie du maïs en Indonésie et du lancement de plusieurs produits rizicoles. Syngenta Seeds China a obtenu une approbation préliminaire pour 17 hybrides de maïs GM au deuxième trimestre. **L'Amérique latine** a enregistré une forte dynamique de commandes au deuxième trimestre dans le tournesol et le maïs. En **Amérique du Nord**, le portefeuille de produits du trait maïs DURASTAK™ – la première combinaison triple protéine Bt de l'industrie pour le contrôle de la chrysomèle des racines du maïs – a été lancé pour la saison 2027.

Syngenta Vegetable Seeds a inauguré un Centre Technologique de R&D ultramoderne de 10 millions de dollars en Espagne, afin de raccourcir les délais de sélection traditionnels pour les principales cultures maraîchères, notamment les tomates, les poivrons et les concombres. L'activité Vegetable Seeds a affiché une forte croissance au premier semestre en Europe occidentale, en Europe centrale et orientale, en Amérique du Nord et en Chine.

Syngenta Group China

Syngenta Group China a enregistré un chiffre d'affaires de 2,5 milliards de dollars au premier semestre 2026, en baisse de 15 % en glissement annuel (-20 % à TCC), principalement impacté par la réduction continue du négoce de céréales à faible marge et l'optimisation de l'activité MAP. L'activité n'intègre également plus son activité d'engrais Sinofert.²

Le chiffre d'affaires dans les segments clés a continué à afficher une très forte dynamique, avec une croissance de 15 % et 4 % respectivement pour les activités **Branded Formulation** et **Seeds**. Le chiffre d'affaires de **Yangnong Chemical** a augmenté de 12 %.

En janvier 2026, Syngenta a inauguré son usine de formulation de produits phytosanitaires à Nantong, équipée d'un système d'exploitation intelligent, et a démarré la production commerciale en mai. Une avancée scientifique majeure du Centre d'Innovation de Syngenta à Pékin – la première découverte mondiale de la parthénogenèse dans les cellules œufs de tournesol – a été désignée parmi les 10 meilleures technologies originales de référence par le gouvernement chinois. La parthénogenèse est une forme de reproduction dans laquelle une cellule œuf se développe en embryon sans être fécondée par le pollen. En juin 2026, Syngenta Group China a également annoncé un partenariat avec McDonald's China et McCain China pour soutenir une chaîne d'approvisionnement en pommes de terre pour frites plus durable en Chine.

ADAMA

Le chiffre d'affaires d'ADAMA au premier semestre 2026 a atteint 2,1 milliards de dollars, stable en glissement annuel (-3 % à TCC), avec une croissance des volumes dans la plupart des régions dans un contexte de pression continue sur les prix. La marge et le bénéfice brut se sont améliorés principalement grâce à des volumes plus élevés et un mix produits plus favorable et rationalisé, tandis que des initiatives de contrôle des coûts ont été mises en œuvre dans un environnement de marché en cours de stabilisation, mais toujours difficile pour les fournisseurs de principes actifs post-brevet.

ADAMA a enregistré une croissance de son chiffre d'affaires de 9 % en **Europe, Afrique et Moyen-Orient**, et de 5 % en **Amérique du Nord**. **L'Asie-Pacifique** (hors Chine) a progressé de 2 %. Le chiffre d'affaires en **Amérique latine** a reculé de 3 %, tandis que celui de la Chine a diminué de 23 %, reflétant la réduction stratégique continue de certains produits chimiques de base et de produits à faible marge.

² Syngenta Group a transféré l'intégralité de sa participation dans l'activité Sinofert à Sinochem Hong Kong le 23 décembre 2025. L'activité n'est plus consolidée à partir de janvier 2026. Tous les chiffres (chiffre d'affaires, EBITDA et marge EBITDA) sont présentés sur une base comparable, les comparatifs de l'année précédente ayant été retraités en conséquence.

ADAMA a continué à faire progresser sa stratégie d'innovation tout au long du premier semestre 2026, en lançant de nouveaux produits différenciés sur les marchés clés. Au deuxième trimestre, ADAMA a introduit NOVALI™ aux États-Unis, combinant la pyroxasulfone avec sa technologie de formulation innovante SESGAMA™ pour offrir un contrôle résiduel des mauvaises herbes aux producteurs de soja et de maïs. Cela s'appuie sur le lancement réussi au premier trimestre de plusieurs nouvelles formulations dans le monde, dont l'herbicide MARATHON™ en Australie.

Synthèse des données financières de Syngenta Group

S1 2026

	S1 2026	S1 2025	S1 2026	S1 2025
Chiffre d'affaires	Md \$	Md \$	Md ¥	Md ¥
Syngenta Group	12,2	12,5	83,9	89,5
Syngenta Crop Protection	6,6	6,4	45,9	46,0
ADAMA	2,1	2,1	14,5	15,0
Syngenta Seeds	2,5	2,4	17,0	17,5
Syngenta Group China	2,5	2,9	17,0	21,1
Éliminations	-1,5	-1,3	-10,5	-10,1
EBITDA	2,4	2,3	16,3	16,7

T2 2026

	T2 2026	T2 2025	T2 2026	T2 2025
Chiffre d'affaires	Md \$	Md \$	Md ¥	Md ¥
Syngenta Group	5,7	6,1	39,1	44,2
Syngenta Crop Protection	3,2	3,0	21,8	21,8
ADAMA	1,1	1,1	7,3	7,8
Syngenta Seeds	1,0	1,1	6,8	7,7
Syngenta Group China	1,0	1,4	6,7	10,3
Éliminations	-0,6	-0,5	-3,5	-3,4
EBITDA	1,0	1,0	6,5	7,0

Remarques finales

Pour plus d'informations, consultez les rapports financiers d'ADAMA Ltd. (SHE : 000553), Sinofert Holdings (SEHK : 0297), Winall Hi-tech Seed (SHE : 300087), Yangnong Chemical (SHA : 600486) et Syngenta AG.

Sauf indication contraire, les comparaisons portent sur la même période de 2025. Certains montants, notamment les composantes de variation (%), peuvent ne pas correspondre exactement à la somme des chiffres en raison des arrondis. Les résultats présentés dans ce communiqué ne sont pas audités et constituent une consolidation des unités opérationnelles de Syngenta Group, qui comprend Syngenta AG, Syngenta Group China, ADAMA Ltd., Winall Hi-tech Seed et Yangnong Chemical. Par rapport aux rapports précédents, les résultats de Syngenta Group China excluent désormais ceux d'ADAMA China afin de refléter les changements de structure de gestion. Le 23 décembre 2025, Syngenta Group a transféré l'intégralité de sa participation dans Sinofert à Sinochem Hong Kong. Cette activité n'est plus consolidée à compter de janvier 2026. Tous les chiffres (chiffre d'affaires, EBITDA et marge d'EBITDA) sont présentés sur une base comparable, et les données comparatives de l'exercice précédent ont été retraitées en conséquence.

Les résultats présentés dans ce rapport, d'une période à l'autre, sont comparés, le cas échéant, à taux de change constants (TCC). Afin de présenter ces informations, les résultats de la période en cours des entités publiant leurs résultats dans des devises autres que le dollar américain sont convertis en dollars américains aux taux de change de la période précédente, et non aux taux de change de l'année en cours. La présentation à TCC reflète la performance de l'entreprise avant prise en compte des fluctuations des taux de change.

L'EBITDA est une mesure non conforme aux PCGR et, telle que définie par Syngenta Group, elle peut ne pas être comparable à celle d'autres entreprises. Syngenta Group définit l'EBITDA comme le résultat avant intérêts, impôts, intérêts minoritaires, dépréciation, amortissement, restructuration et dépréciation. Les informations relatives à l'EBITDA sont présentées car il est utilisé par la direction et les investisseurs comme indicateur complémentaire de la performance opérationnelle. Syngenta Group exclut les éléments de restructuration et les dépréciations de l'EBITDA afin de se concentrer sur les résultats hors éléments susceptibles d'affecter la comparabilité d'une période à l'autre.

L'EBITDA utilisé dans ce communiqué de presse exclut les éléments exceptionnels ; d'autres documents peuvent le présenter comme un EBITDA sous-jacent ou ajusté. L'EBITDA exclut également les éléments exceptionnels ou non monétaires/non opérationnels qui n'ont pas d'incidence sur la performance courante de l'entreprise, ainsi que l'impact d'un programme d'intéressement à long terme, à durée déterminée, mis en place par le Groupe pour les dirigeants.

Lorsqu'elle est désignée ainsi, l'expression « le Groupe » fait référence à Syngenta Group.

Coordonnées

Relations Médias

media@syngentagroup.com

À propos de Syngenta Group

Syngenta Group est l'une des plus grandes entreprises mondiales de technologie agricole (AgTech), avec plus de 50 000 collaborateurs dans plus de 90 pays. Syngenta Group s'engage à innover pour les agriculteurs, sur tous les champs (Breakthroughs for farmers, in every field™) afin de leur permettre d'accomplir la transformation nécessaire pour nourrir une population mondiale croissante tout en préservant notre planète. Guidé par son objectif de durabilité qui consiste à obtenir des rendements plus élevés tout en réduisant l'impact environnemental, Syngenta Group met ses découvertes scientifiques audacieuses au service des agriculteurs et de la société à une échelle sans précédent. Syngenta Group est la plus grande entreprise Agtech en matière de chiffre d'affaires, classée numéro un dans le domaine de la protection des cultures, numéro un dans le domaine des produits biologiques, et numéro trois dans le domaine des semences.

Syngenta Group, qui est enregistré à Shanghai, en Chine, et dont le siège de direction se trouve en Suisse, tire sa force de ses quatre unités commerciales : Syngenta Crop Protection, dont le siège est en Suisse ; Syngenta Seeds, dont le siège est aux États-Unis ; ADAMA®, dont le siège est en Israël ; et Syngenta Group China.

Pour les photos et vidéos de Syngenta Group, veuillez visiter la médiathèque de Syngenta Group.

Pour en savoir plus sur la façon dont Syngenta Group crée des innovations décisives pour les agriculteurs du monde entier, découvrez nos témoignages et histoires et suivez-nous sur les réseaux sociaux.



La protection des données est importante pour nous. Vous recevez cette publication conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 1 lettre f du RGPD (« intérêt légitime »). Cependant, si vous ne souhaitez pas recevoir d'autres informations sur Syngenta Group, il vous suffit de nous envoyer un bref message informel et nous ne traiterons plus les informations vous concernant à cette fin. Vous trouverez également de plus amples informations dans notre politique de confidentialité.

Avertissement concernant les déclarations prospectives

Ce document peut contenir des déclarations prospectives, qui peuvent être identifiées par une terminologie telle que « s'attendre », « serait », « va », « potentiel », « plans », « perspectives », « estimé », « visant », « sur la bonne voie » et des expressions similaires. Ces déclarations peuvent être soumises à des risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ces déclarations. Pour Syngenta Group, ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les risques liés aux procédures judiciaires, aux approbations réglementaires, au développement de nouveaux produits, à l'intensification de la concurrence, au risque de crédit client, aux conditions économiques et de marché générales, au risque de refinancement, aux fluctuations des taux d'intérêt et à l'accès aux marchés des capitaux, à la conformité et à la remédiation, à l'évolution des réglementations environnementales et de durabilité, aux changements dans les politiques agricoles ou les

régimes de subventions, aux droits de propriété intellectuelle, à la mise en œuvre de changements organisationnels, à la dépréciation d'actifs incorporels, aux perceptions des consommateurs concernant les cultures et organismes génétiquement modifiés ou les produits chimiques de protection des cultures, aux variations climatiques, aux fluctuations des taux de change et/ou des prix des céréales, aux perturbations de la chaîne d'approvisionnement, aux risques (géo)politiques, aux restrictions commerciales, aux sanctions et aux contrôles des exportations, aux catastrophes naturelles et aux violations de la sécurité des données ou à d'autres perturbations des technologies de l'information. Syngenta Group n'assume aucune obligation de mettre à jour les déclarations prospectives pour refléter les résultats réels, les hypothèses modifiées ou d'autres facteurs.

© 2026 Syngenta. Tous droits réservés.

® / ™ sont des marques commerciales de sociétés appartenant à Syngenta Group.