新闻稿

先正达集团公布 2026 年前三季度业绩，盈利能力持续提升

- 2026 年前九个月集团 EBITDA 为 32 亿美元，同比增长 1%（按固定汇率计增长 1%）
  - 第三季度 EBITDA 为 8 亿美元，同比下降 2%（按固定汇率计下降 4%）
- 前九个月 EBITDA 利润率提升 100 个基点至 18.4%
- 2026 年前九个月集团营业收入为 173 亿美元，同比下降 5%（按固定汇率计下降 8%）
  - 第三季度营业收入为 52 亿美元，同比下降 10%（按固定汇率计下降 12%）
- 剔除粮食贸易业务及其他低利润业务的计划性收缩影响，集团前九个月营业收入同比增长 1%
- 战略举措成效显著，营收质量与创新产品表现持续提升；运营效率改善持续推动利润率提升

2026 年 10 月 30 日，瑞士巴塞尔，中国上海

全球营收规模最大的农业科技企业[1]先正达集团今日公布 2026 年前九个月及第三季度财务业绩。尽管营业收入有所下降，集团仍实现 EBITDA 小幅增长与利润率提升，这得益于集团持续优化业务组合，聚焦高利润业务。集团坚持以创新和人工智能（AI）领先优势为战略重点，同时严格管控成本，持续推动利润率增长。

2026 年前九个月，先正达集团营业收入为 173 亿美元，同比下降 5%（按固定汇率计下降 8%）。剔除粮食贸易业务及其他低利润业务的计划性收缩影响，前九个月集团营业收入同比增长 1%。

前九个月，先正达新上市技术产品销售实现增长，并取得高于市场平均水平的价格表现。与此同时，非专利产品持续面临价格压力，相关产品组合承压，尤其是在巴西及整个拉丁美洲地区。市场持续面临农户收入压力，整体上导致采购行为更趋谨慎。部分市场的不利天气，特别是欧洲持续干旱、异常高温少雨，对植保产品需求造成影响。

[1] 基于 2025 年营业收入。

（注：本文件中营业收入、EBITDA 及固定汇率的定义，请参阅尾注。）

2026 年前九个月，集团 EBITDA 为 32 亿美元，同比增长 1%；EBITDA 利润率提升至 18.4%，较上年同期的 17.4%提升 100 个基点，彰显了集团主动向更高质量盈利结构转型的战略成效。

受集团持续收缩部分低利润业务及部分市场采购延迟影响，2026 年第三季度营业收入为 52 亿美元，同比下降 10%（按固定汇率计下降 12%）。2026 年第三季度 EBITDA 为 8 亿美元，同比下降 2%，按固定汇率计下降 4%。

2026 年前九个月，先正达集团持续推进创新管线和数字化能力建设，同时不断优化业务组合并严格管控成本，在宏观经济和地缘政治环境动荡的背景下保持盈利增长。

2026 年前 9 个月

	2026 年前 9 个月	2025 年前 9 个月	变动比例	变动比例（固定汇率）
	亿美元	亿美元	%	%
营业收入	173	182	-5	-8
EBITDA	32	32	1	1

2026 年第三季度

	2026 年第三季度	2025 年第三季度	变动比例	变动比例（固定汇率）
	亿美元	亿美元	%	%
营业收入	52	57	-10	-12
EBITDA	8	8	-2	-4

注：先正达集团已于 2025 年 12 月 23 日将其所持中化化肥控股有限公司 52.65%股权转让给中化香港。自 2026 年 1 月起，中化化肥不再纳入合并报表范围。先正达集团及先正达集团中国的所有数据均按同口径列示，上年同期比较数据已据此相应重述。

先正达植保

先正达植保 2026 年前九个月营业收入为 98 亿美元，与上年同期持平（按固定汇率计下降 4%），欧洲和中国市场取得强劲增长，拉美地区销售有所下滑。生物制剂业务继续保持强劲增长。在年初至今销售表现强劲的带动下，第三季度实现两位数增长，主要得益于巴西和中国市场的增长。

2026 年前九个月，植保市场竞争依然激烈。在巴西及整个拉丁美洲地区，非专利产品持续面临价格压力，对销售造成影响；同时，新上市高附加值产品销售强劲增长。巴西雷亚尔相对美元走强

进一步加大了价格压力。由此产生的产品组合变化持续促进盈利水平改善。受高利率成本和极端天气影响，该地区部分采购延后至第四季度。

欧洲植保业务前九个月营业收入增长 6%，主要得益于汇率效应。**亚洲、中东及非洲地区**（不含中国）增长 1%。**中国**市场延续强劲势头，同比增长 20%，主要得益于市场对先正达最新技术和生物制剂持续旺盛的需求。前九个月，**巴西**营业收入下降 6%，**拉美地区**下降 14%，**北美地区**下降 1%。

植保业务在创新和商业化方面持续取得进展，2026 年前九个月共获得超过 1400 项审批，包括新登记、再登记以及标签或使用范围的扩大登记。

2026 年 9 月，先正达宣布三项全球生物制剂创新成果：EXORT™技术，开创生物刺激素新品类，助力提升作物表现和促进更可持续的农业发展；EQIBRE®，促进氮、磷和微量元素的吸收与利用；以及一款用于生物防治、具有多重作用机制的微生物杀菌剂。

TYMIRIUM®技术持续在全球拓展，在巴西、中国和美国均实现强劲销售。该技术以极低的施用量保护作物免受线虫和真菌病害侵袭，为农户和种子公司创造显著价值。广谱杀虫剂 PLINAZOLIN® 技术在亚洲、中东及非洲和拉美地区的推广和加速落地持续推进。VIRESTINA®技术于第三季度在阿根廷上市。先正达还宣布与格沃科公司（Groundwork BioAg）建立战略合作，规模化推广菌根技术，帮助农户提高生产力、改善土壤健康，并获得碳信用收益机会。

先正达种子

2026 年前九个月先正达种子营业收入为 33 亿美元，与上年同期持平（按固定汇率计下降 2%）。

大田作物种子在南半球继续保持强劲势头，其中**巴西**以 13%的增幅领跑，**拉美地区**增长 5%，**欧洲**营业收入增长 3%。**亚洲、中东及非洲地区**营业收入与上年同期持平，**中国**市场因茎银高科粮食贸易业务的计划性收缩，营业收入小幅下降 1%。**北美地区**营业收入下降 11%，主要受业务重组举措（目前已基本完成）以及美国玉米种植面积减少对行业整体带来的影响。**蔬菜种子**营业收入增长 2%，**花卉**营业收入增长 4%。

巴西推出七款二季玉米杂交新品，进一步扩大市场覆盖，加速推进该高价值细分市场的产品组合转型。拉美地区向日葵销量创历史新高，欧洲向日葵旗舰品种 Sureli 持续表现强劲。亚洲、中东及非洲地区玉米业务继续加速发展，受益于印度尼西亚生物技术进展以及泰国、菲律宾和印度新产品的成功上市。DURASTAK™玉米根虫性状堆叠技术在加拿大户外农场展上荣获创新银奖。北美地区推出 AcreOne™经销商平台，为 Golden Harvest® 客户简化从订单至回款的全流程。

蔬菜和花卉业务前九个月在各关键区域均实现销售增长，并在荷兰和美国举办的年度创新展示会中汇聚了来自 50 个国家逾 1150 名种植者和合作伙伴，集中展示了 700 余个品种。

先正达集团中国

2026 年前九个月，先正达集团中国营业收入为 31 亿美元，同比下降 18%（按固定汇率计下降 23%），主要反映了集团主动优化业务组合、有计划地缩减低利润业务。此外，中化化肥业务亦不再纳入合并报表范围[2]。

主要业务板块继续保持强劲势头，**品牌制剂**营业收入增长 16%。剔除粮食贸易业务影响，**种子**业务营业收入增长 12%。

9 月 12 日，先正达在合肥正式揭牌全球水稻技术创新中心，致力于打造世界级平台，加速水稻创新、保障粮食安全，并支持东南亚和非洲的农业发展。先正达植保创新中心建设也迎来重要里程碑：地下基础工程完工，地上建设现已启动。

安道麦

2026 年前九个月，安道麦营业收入为 30 亿美元，同比下降 1%（按固定汇率计下降 4%）。

安道麦**欧洲、非洲及中东地区**营业收入增长 3%，**北美地区**增长 5%。**亚太地区（不含中国）**增长 2%，**拉美地区**营业收入下降 5%。由于非农用化学品销售减少，**中国**营业收入下降 16%。

2026 年前九个月，安道麦持续推进创新战略，向主要市场推出差异化新品。

在印度，安道麦推出 ACTAGON®，一款即用型苗前小麦除草剂，该产品将砜吡草唑（Pyroxasulfone）与嗪草酮（Metribuzin）复配，用于防治小籽蘞草及其他主要杂草；该易混液体制剂帮助种植者省去田间桶混操作、降低施药次数，从而降低操作复杂性。在德国，PORAFAM® Titan 套装将新型氨氯吡啶酸和喹草酸悬浮剂配方与吡唑草胺复配，为油菜田阔叶杂草和禾本科杂草提供优质的广谱防治方案。

管理层变动

Gaël Hili 将于 2026 年 11 月 1 日起出任先正达种子业务总裁。他在农业领域拥有 25 年业务领导经验，此前担任安道麦总裁兼首席执行官。现任安迪苏首席执行官郝志刚博士将接任 Hili 出任安道麦总裁兼首席执行官，此前他曾成功领导安迪苏这一全球动物营养与健康领域领先企业的转型发展。

[2] 先正达集团已于 2025 年 12 月 23 日将其所持中化化肥控股有限公司 52.65%股权转让给中化香港。自 2026 年 1 月起，中化化肥不再纳入合并报表范围。先正达集团及先正达集团中国的所有数据均按同口径列示，上年同期比较数据已据此相应重述。

先正达集团财务概览

2026 年前 9 个月

	2026 年前 9 个月	2025 年前 9 个月	2026 年前 9 个月	2025 年前 9 个月
营业收入	亿美元	亿美元	亿元人民币	亿元人民币
先正达集团	**173**	**182**	**1190**	**1304**
先正达植保	98	98	670	702
安道麦	30	30	206	217
先正达种子	33	33	224	233
先正达集团中国	31	38	215	278
内部抵消	-19	-17	-125	-126
EBITDA	**32**	**32**	**219**	**227**

2026 年第三季度

	2026 年第三季度	2025 年第三季度	2026 年第三季度	2025 年第三季度
营业收入	亿美元	亿美元	亿元人民币	亿元人民币
先正达集团	**52**	**57**	**351**	**409**
先正达植保	31	34	212	242
安道麦	9	9	61	67
先正达种子	8	8	54	57
先正达集团中国	7	9	45	66
内部抵消	-3	-3	-21	-23
EBITDA	**8**	**8**	**56**	**60**

注释

更多信息，请参阅安道麦（深交所上市，股票代码：000553）、荃银高科（深交所上市，股票代码：300087）和扬农化工（上交所上市，股票代码：600486）以及瑞士先正达的财务业绩报告。

除非特别说明，所有比较均基于 2025 年同期。报告中包括变化比例（以百分比呈现）在内的部分数字可能因尾差与相应合计数略有出入。本次发布的业绩是未经审计的先正达集团各业务单元的数据，包括瑞士先正达、先正达集团中国、安道麦、荃银高科和扬农化工。由于管理架构调整，先正达集团中国的数据覆盖范围已作变更，不再包含安道麦中国的业绩数据。先正达集团已于 2025 年 12 月 23 日将其持有的中化化肥股权转让给中化香港。自 2026 年 1 月起，中化化肥不再纳入合并报表范围。所有数据（营业收入、EBITDA 及 EBITDA 利润率）均按同口径列示，上年同期比较数据已据此相应重述。

本新闻稿中的有些同比数据是按固定汇率计算的，也就是将所有以非美元为货币的业务部门的当年业绩按照上一年的汇率折算成美元，而非按照当年的汇率折算成美元。按照这样固定汇率计算得到的同比数据剔除了汇率波动对实际业绩造成的影响。

EBITDA 是非会计准则（non-GAAP）的业绩指标，而先正达集团的 EBITDA 数据和其他公司的同类数据或不可比较。先正达集团定义 EBITDA 为扣除税息、少数股东损益、折旧摊销、重组和减值前的利润。先正达集团的管理层和投资者均用此 EBITDA 数据作为衡量集团运营业绩的补充指标，所以此次新闻稿里也包含了 EBITDA 数据。先正达集团的 EBITDA 数据剔除了重组和减值的损益影响，这样得出的数据更具有可比性。

本新闻稿中的 EBITDA 数据不包含一次性项目，并可能在其他文件中被称之为实际或者调整后 EBITDA。EBITDA 数据剔除了对集团后续经营没有影响的其他一次性或非现金/非经营性项目，并剔除了领导层长期激励计划的影响。

文中“集团”一词代表先正达集团。

联络信息

媒体关系邮箱
media@syngentagroup.com

关于先正达集团

先正达集团是全球营收规模最大的农业科技业*，集团业务遍布全球 90 多个国家，拥有 50000 多名员工。秉持“创新为农，突破无疆”的企业宗旨，先正达集团致力于赋能农户推动农业转型，以满足不断增长的全球粮食需求，同时保护生态环境。以“更多收获，更加友好”的可持续发展目

标为指引，先正达集团通过突破性的科学发现，为农户和社会带来规模空前、效益更佳的创新成果。先正达集团在植保和生物制剂领域位居全球第一，在种子领域位居全球第三*。

先正达集团注册地在中国上海，管理总部位于瑞士，旗下分四个业务单元：总部位于瑞士的先正达植保、总部位于美国的先正达种子、总部位于以色列的安道麦以及先正达集团中国。

如需获取先正达集团的图片或视频，请访问先正达集团媒体资料库。

探索先正达集团如何为全球农户带来创新突破，欢迎访问我们的官方网站“我们的故事”板块阅读相关文章，并关注我们的社交媒体平台。



* 基于 2025 年营收。

数据保护对我们很重要。您收到本文件的法律依据是《通用数据保护条例》（GDPR) 第 6 条第 1 款第 f 项（“合法权益”）。 但是，如果您不希望收到有关先正达集团的更多信息，请直接给我们发送简短的非正式消息，随后我们将不再将您的个人资料用于此目的。您也可以通过我们的隐私声明查看更多详细信息。

关于前瞻性陈述的提示

本文件可能包含有前瞻性陈述，可以通过“相信”、“预计”、“期望”、“意图”、“计划”、“将会”、“可能”、“应当”、“估计”、“预测”、“潜在”、“持续”等术语和类似表达加以识别。前瞻性陈述包括有关先正达集团未来预期、计划、展望、目标、业绩或事项的陈述，以及本文件中引用个人言论的相关陈述，无论其是否使用上述措辞。此类陈述均基于当前预期、假设、估计及预测，并受已知和未知的风险、不确定性及其他因素影响，这些因素可能导致实际结果、业绩或成就与陈述中明示或暗示的内容产生重大差异。前瞻性陈述不构成对未来业绩的保证，读者不应对此过度依赖。对先正达集团而言，这些风险和不确定性包括（但不限于）与下述方面相关的风险：法律诉讼、监管批准、新产品开发、竞争加剧、客户信用风险、总体经济和市场状况、再融资风险、利率波动以及进入资本市场的渠道、合规与整改、不断演变的环保及可持续发展法规、农业政策或补贴制度的变化、知识产权、组织变革的实施、无形资产的减值、消费者对于转基因作物和生物或植保化学品的认知、气候变化与极端天气事件、汇率和/或谷物价格波动、供应链中断（包括单一来源供应安排所带来的风险）、地缘政治风险、贸易限制、制裁及出口管制、自然灾害以及网络安全事件、数据泄露和信息技术系统故障或中断等相关风险。前瞻性陈述仅反映本文件发布之日的情况。除适用法律另有要求外，先正达集团不承担因新信息、未来事件、假设变更或其他原因而更新或修订任何前瞻性陈述的义务。

© 2026 先正达。版权所有。
®/™ 为先正达集团旗下公司的注册商标。